

LRC: Marc estratègic 2026

I.- UNA XARXA DE SERVEIS DIAGNÒSTICS

1 DESPLEGAMENT DE LA XARXA DIBI DE SERVEIS DIAGNÒSTICS

2 UN MODEL ASSISTENCIAL PROPI DE SERVEIS MANCOMUNATS EN XARXA

II.- SERVEIS D'EXCEL·LÈNCIA I INTEGRATS

3 EXCEL·LÈNCIA DEL PROCÉS DIAGNÒSTIC. MEDICINA PERSONALITZADA.

4 EL MODEL dibi: RIGHT CARE, DIAGNÒSTIC INTEGRAT I TRANSFORMACIÓ DIGITAL

5 GESTIÓ DE LA QUALITAT DELS SERVEIS DIAGNÒSTICS

6 GESTIÓ DEL CONEIXEMENT. DOCÈNCIA, RECERCA I INNOVACIÓ

III.- AMB UN MODEL DE GOVERN, GESTIÓ I ORGANITZACIÓ REFERENTS

7 UN MODEL DE GOVERN DELS CENTRES TITULARS

9 ELS EQUIPAMENTS I LES ESTRUCTURES MÉS AVANÇATS

11 GESTIÓ DE PERSONES

8 PROCESSOS DE GESTIÓ I SUPORT

10 SISTEMES D'INFORMACIÓ INTEGRATS I DE REFERÈNCIA

12 COMUNICACIÓ I IMATGE DE PRESTIGI

Objectius per a l'any 2026

XARXA

Desplegament definitiu de la xarxa en les tres línies, redefinint, ampliant i consolidant els models en xarxa d'anatomia patològica i de diagnòstic per la imatge. Plantejarem una aliança estratègica amb IDI

MODEL ASSISTENCIAL

Implantació dels **elements diferencials del model diagnòstic dibi**:

- Right care
- Integració diagnòstica
- Incorporació d'eines digitals als processos clínics diagnòstics

PROFESSIONALS

Cal seguir fent esforços i establir les condicions per **captar i fidelitzar a professionals d'alt nivell**, aquest serà un element crucial per l'èxit del projecte

- Manteniment del **clima laboral**. Opertativització de les millores proposades (Opina 2026). Gestió de **l'absentisme**
- Pla de **formació** orientat a les línies estratègiques

TECNOLOGIA

- Executar **la renovació tecnològica** de laboratori, Apat, Rx i MN (Pla d'inversions)
- Execució **plans estructurals** de laboratoris (Calella,...)

SISTEMES D'INFORMACIÓ

- Posada en marxa del nou LIS dibi.net Integrar a tots els laboratoris
- Integració dels LIS i RIS als centres amb nou HIS SAP Argos o nous LIS i RIS de sistema
- Digitalització Anatomia Patològica

LRC: Marc estratègic 2025

UN NOU MODEL DE GOVERN REFERENT

1

UN NOU MODEL DE GOVERN I UN NOU PLA ESTRATÈGIC.

XARXA DE SERVEIS DIAGNÒSTICS MANCOMUNATS

2

AMPLIACIÓ DE LA XARXA DIBI. ALIANCES ESTRATÈGIQUES

3

EL MODEL ASSISTENCIAL PROPI DE SERVEIS DIAGNÒSTICS INTEGRATS I MANCOMUNATS

SERVEIS DIAGNÒSTICS D'EXCEL·LÈNCIA I INTEGRATS

4

EL PROCÉS DIAGNÒSTIC. DIAGNÒSTIC DE PRECISIÓ. MEDICINA PERSONALITZADA.

5

EL MODEL dibi: RIGHT CARE I DIAGNÒSTIC INTEGRAT

6

GESTIÓ DE LA QUALITAT DELS SERVEIS DIAGNÒSTICS

7

GESTIÓ DEL CONEIXEMENT. DOCÈNCIA, RECERCA I INNOVACIÓ

TECNOLOGIA DIAGNÒSTICA

8

ELS EQUIPAMENTS I LES ESTRUCTURES MÉS AVANÇATS A CADA CENTRE

TIC INTEGRATS I AL SERVEI DEL DIAGNÒSTIC

9

SISTEMES D'INFORMACIÓ INTEGRATS I DE REFERÈNCIA. IA i Sistemes de suport a les decisions clíniques

MODEL dibi DE GESTIÓ I ORGANITZACIÓ

10

GESTIÓ DE PERSONES

11

COMUNICACIÓ I IMATGE PRÒPIA

12

PROCESSOS DE GESTIÓ I SUPORT.

Directrius estratègiques per l'any 2025

Planificació estratègica

- Hem de donar per superada la etapa de transformació d'LRC i d'IMI en un projecte conjunt de xarxes de serveis diagnòstics mancomunats d'excel·lència: dibi està ja en la etapa de **desenvolupament** i incorporar **nous centres i serveis**

Transformació jurídica

- La **transformació jurídica i de govern** del projecte ha de situar dibi com a una organització de referència per a tots aquelles centres que no vulguin externalitzar els seus serveis diagnòstics i entenguin que la única solució és integrar-se en una xarxa. Ens hem de preparar i ser decisius en una **futura ordenació dels laboratoris del SISCAT**

Model de serveis diagnòstics

- Dibi ha d'aconseguir tenir un **model de diagnòstic propi i d'excel·lència i qualitat**. El **Right Care i el Diagnòstic Integrat** han de ser senyals d'identitat diferencial que cal potenciar per part de tots els seus comandaments i professionals

Renovació tecnològica

- Hem de dotar-nos de la **tecnologia diagnòstica més actualitzada** i corresponent al nivell assistencial dels nostres centres, que integri els sistemes digitals necessaris per a la seva evolució. En l'àmbit del laboratori, aquesta transformació recau en aquest exercici

Sistemes d'informació i IA

- **Els Sistemes d'informació** han de ser un instrument òptim per al funcionament dels serveis diagnòstics. Per a aconseguir-ho cal dotar-nos dels millors transaccionals (LIS/RIS) integrats amb el HIS dels hospitals i dotats de CSD. Hem d'impulsar projectes d'IA.

Gestió de persones

- Volem **fidelitzar i ser atractius per als professionals** especialitzats, compromesos amb dibi i els seus centres i que tinguin unes condicions laborals adequades

Model de gestió

- Hem desenvolupat un **model de gestió propi**, potent i resolutiu. Cal mantenir-lo i potenciar aquelles àrees que poden millorar

LRC: Marc estratègic 2024

Dibi: Marc estratègic 2024

Uns serveis
diagnòstics integrats,
**de referència i
d'excel·lència**

Una xarxa de
serveis **diagnòstics
mancomunats**

Sumem per donar
+ valor al diagnòstic

La **tecnologia** i els
sistemes
**d'informació més
avançats**

Un **model referent** de
govern, gestió i
organització dels
serveis diagnòstics

SERVEIS DIAGNÒSTICS DE REFERÈNCIA I PRESTIGI: nivell clínic, de recerca i innovació

Millores del procés diagnòstic.
Diagnòstic de precisió.
Medicina personalitzada

Integració del procés dels tres serveis diagnòstics

Adequació: el *Right Care*

Gestió del coneixement.
Docència, recerca i innovació d'alt nivell

XARXA DE SERVEIS: serveis diagnòstics integrats i mancomunats en una xarxa d'excel·lència

Potenciació de la visió de servei propi de cada centre i del treball en xarxa

Ampliació de la xarxa dibi. Desplegament de hubs diagnòstics

Aliances estratègiques

TECNOLOGIA AVANÇADA, INTEGRADA I AL SERVEI DEL DIAGNÒSTIC

Els equipaments i les estructures més avançats a cada centre

Sistemes d'informació integrats i de referència

Tecnologia + informació:
intel·ligència artificial i *deep learning*

MODEL REFERENT DE GOVERN, GESTIÓ I ORGANITZACIÓ

Planificació estratègica. Govern potent i compartit pels socis

Gestió de persones. Captació i retenció del talent. Formació dels professionals

Gestió de la qualitat dels serveis diagnòstics

Comunicació i imatge pròpia, compatible amb la dels centres. Gestió de la reputació

Processos de suport. Informació per la presa de decisions. Optimització de costos

Gestió de la responsabilitat social corporativa

PRIORITATS ESTRATÈGIQUES 2024

Sumem per donar
+ valor al diagnòstic

Uns serveis
diagnòstics integrats,
de referència
i d'excel·lència

Una xarxa de
serveis
diagnòstics
mancomunats

La tecnologia i els
sistemes
d'informació
més avançats

Un model referent de
govern, gestió i
organització dels
serveis diagnòstics

1 Consolidar la Xarxa dibi

Consolidar la Xarxa dibi: major implicació dels socis, nous socis i clients
Impuls a la marca i la reputació dibi, superar la marca LRC i IMI
Estandarditzar els models de relació amb els socis

2 Un nou model de Govern

Definir i reforçar el model de Govern de dibi + encaix en la planificació sanitària (aliances)

3 Impulsar el contingut assistencial dibi

Potenciar la excel·lència en els serveis diagnòstics + *Right Care* + sistemes de suport a les decisions clíniques
Crear un model assistencial propi en xarxa i en Diagnòstic Integrat
Seguir potenciant les polítiques de qualitat + satisfacció dels clínics + Docència i Recerca

4 Gestió de persones

Mantenir bon clima laboral (i mesurar-lo: Opina)
Comunicació interna com a prioritat
Millorar l'atracció i fidelització dels professionals
Avançar en la visió compartida i la visió de xarxa
Potenciar el lideratge dels comandaments

5 Millorar la xarxa TIC

Nou *dibi.net*: Eyra “més clínic”, nou RIS, nou LIS-AP
Digitalització Anatomia Patològica i Microbiologia. Telemedicina.
Alinear-nos amb els avenços en IA. Alinear-nos amb TIC Departament de Salut

6 Seguir amb la renovació tecnològica

Laboratoris, diagnòstic per la imatge i Medicina Nuclear i Anatomia Patològica. Planificar el “Nou Mas Blau”

7 Models i equips de gestió d'excel·lència

Fer el pas endavant per a un equip d'excel·lència en la gestió
Equilibri econòmic. Mantenir nivells d'eficiència



LRC: Marc estratègic 2023

Dibi: Marc estratègic 2023

Uns serveis
diagnòstics integrats,
de referència i
d'excel·lència

Una xarxa de
serveis **diagnòstics**
mancomunats

Sumem per donar
+ valor al diagnòstic

La **tecnologia** i els
sistemes
d'informació més
avançats

Un **model referent** de
govern, gestió i
organització dels
serveis diagnòstics

SERVEIS DIAGNÒSTICS DE REFERÈNCIA I PRESTIGI: nivell clínic, de recerca i innovació

Millores del procés diagnòstic.
Diagnòstic de precisió.
Medicina personalitzada

Integració del procés dels tres serveis diagnòstics

Adequació: el *Right Care*

Gestió del coneixement.
Docència, recerca i innovació d'alt nivell

XARXA DE SERVEIS: serveis diagnòstics integrats i mancomunats en una xarxa d'excel·lència

Potenciació de la visió de servei propi de cada centre i del treball en xarxa

Ampliació de la xarxa dibi. Desplegament de hubs diagnòstics

Aliances estratègiques

TECNOLOGIA AVANÇADA, INTEGRADA I AL SERVEI DEL DIAGNÒSTIC

Els equipaments i les estructures més avançats a cada centre

Sistemes d'informació integrats i de referència

Tecnologia + informació:
intel·ligència artificial i *deep learning*

MODEL REFERENT DE GOVERN, GESTIÓ I ORGANITZACIÓ

Planificació estratègica. Govern potent i compartit pels socis

Gestió de persones. Captació i retenció del talent. Formació dels professionals

Gestió de la qualitat dels serveis diagnòstics

Comunicació i imatge pròpia, compatible amb la dels centres. Gestió de la reputació

Processos de suport. Informació per la presa de decisions. Optimització de costos

Gestió de la responsabilitat social corporativa

PRIORITATS ESTRATÈGIQUES 2023

- 1 **Consolidar la Xarxa dibi amb nous socis i clients**
(+ Aliança Estratègica LRC-CLIlab-Catlab)
- 2 **Definir i reforçar el model de Govern de dibi**
- 3 **Impulsar el contingut assistencial i el projecte *Right Care*, amb sistemes de suport a les decisions clíniques, com a element diferencial**
- 4 **Equilibri econòmic després del COVID**
- 5 **Evidenciar les millores i xarxa en TIC**

Sumem per donar
+ valor al diagnòstic

Uns serveis
diagnòstics integrats,
de referència
i d'excel·lència

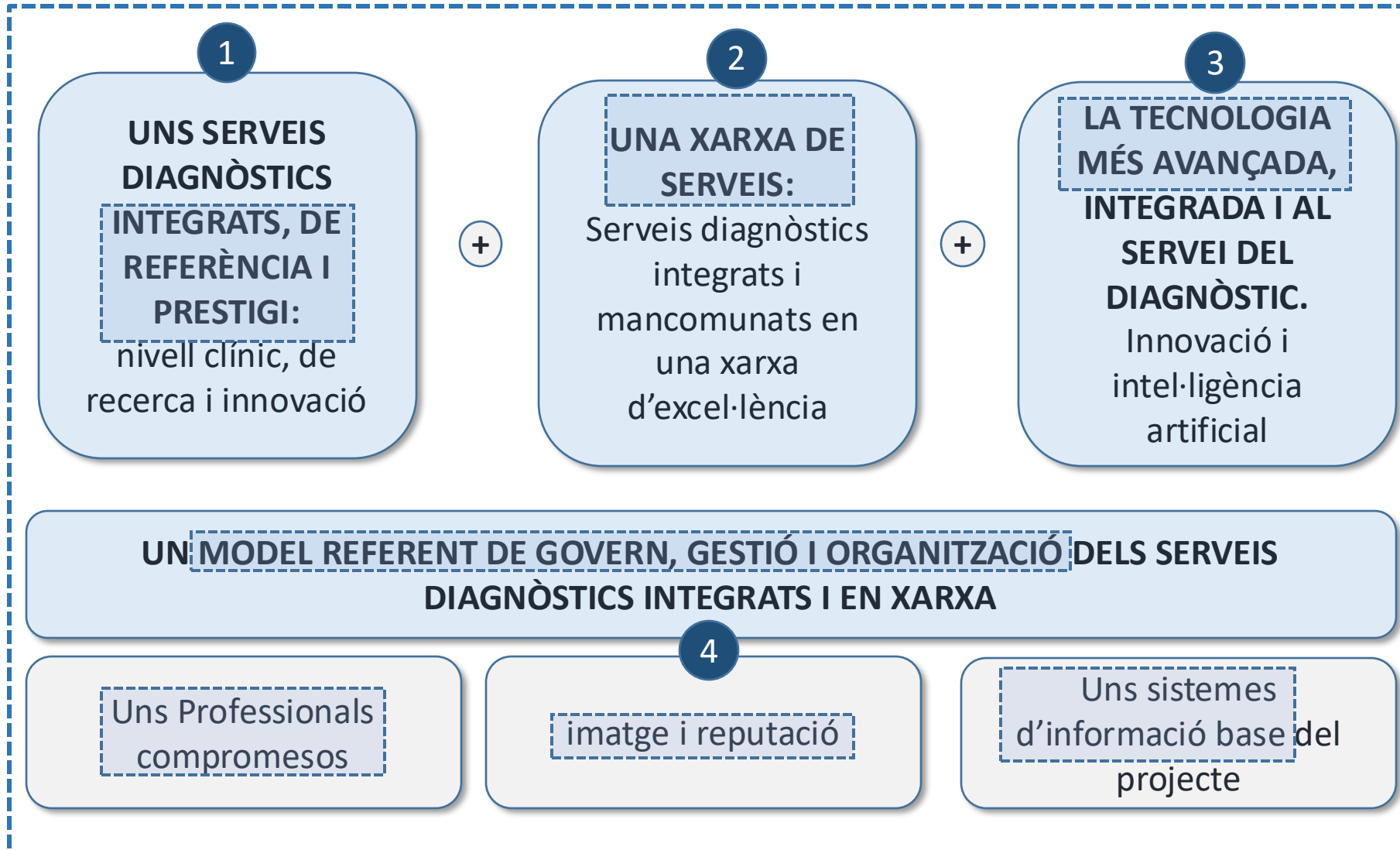
Una xarxa de
serveis
diagnòstics
mancomunats

La tecnologia i els
sistemes
d'informació
més avançats

Un model referent de
govern, gestió i
organització dels
serveis diagnòstics

LRC: Marc estratègic 2022

Xarxa de Serveis Diagnòstics Integrats: ELS EIXOS ESTRATÈGICS



Objectius LRC I XARXA DE SERVEIS DIAGNÒSTICS 2022

UN MODEL REFERENT DE GOVERN,
GESTIÓ I ORGANITZACIÓ DELS SERVEIS
DIAGNÒSTICS INTEGRATS I EN XARXA

