



dibi

xarxa de
diagnòstic biomèdic
i per la imatge

memòria
2023



Índex

dibi memòria 2023

Presentació	4
Dibi , sumem per donar + valor al diagnòstic	6
1. Activitat de la xarxa	
1.1. Dades d'Anàlisis Clíniques	10
1.2. Dades d'Anatomia Patològica	12
1.3. Dades de Diagnòstic per la Imatge i Medicina Nuclear	13
2. Àrees assistencials	
2.1. Anàlisis Clíniques	15
2.2. Anatomia Patològica	17
2.3. Diagnòstic per la Imatge i Medicina Nuclear	18
2.4. Docència i coneixement	22
3. Àrees d'organització i gestió	
3.1. Gestió de Persones	24
3.2. Responsabilitat Social Corporativa (RSC)	29
3.3. Tecnologies de la Informació i les Comunicacions (TIC)	31
3.4. Qualitat	32
3.5. Contractació, Compres i Logística, i Patrimoni	35
3.6. Control de Gestió	36
3.7. Comunicació	37
4. Exercici econòmic	42

Presentació

Per **Pere Vallribera Rodríguez**

Director gerent de dibi

Laboratori de Referència de Catalunya (LRC) i Imatge Mèdica Intercentres (IMI)

Dibi, l'aposta per una gestió d'excel·lència i de referència al servei dels hospitals i els centres de salut

La xarxa de diagnòstic biomèdic i per la imatge, dibi, va néixer el 2022 com un projecte públic pioner i d'abast a tot el territori català, d'integració de serveis diagnòstics, que inclou les àrees d'Anàlisi Clíniques, Anatomia Patològica i Diagnòstic per la Imatge i Medicina Nuclear, integrant els projectes de Laboratori de Referència de Catalunya i d'Imatge Mèdica Intercentres.

L'aposta pel treball en xarxa referma una gestió eficaç i de referència amb l'objectiu de proporcionar un servei òptim als hospitals i centres de salut que en formen part. El seu model únic ha beneficiat el procés de diagnòstic i ha impulsat una medicina cada cop més personalitzada i adequada. També ha afavorit els projectes de *right care*. A més, mancomunar els recursos ha permès optar a una tecnologia diagnòstica capdavantera i a uns sistemes d'informació de primera línia.

La xarxa treballa activament per la integració diagnòstica, amb el propòsit d'uniformitzar els sistemes d'informació de les diverses àrees de treball. D'aquesta manera es gestiona de manera conjunta i eficient el gran volum d'informació que arriba a cada servei, alhora que es comparteixen coneixements transversalment.

Tot això fa de la xarxa dibi una entitat atractiva de present i de futur per a professionals altament especialitats. Actualment, disposa d'un equip de prop de 800 professionals compromesos amb la salut, repartits pels 13 laboratoris de la xarxa, els 3 serveis d'Anatomia Patològica i els 4 serveis de Diagnòstic per la Imatge i Medicina Nuclear, tots distribuïts per diversos punts del territori català. Aquests professionals participen activament en la prestació, organització i gestió dels serveis i, des de dibi, es fomenta l'ampliació de les seves competències professionals, per convertir el seu equip en un referent del sector.

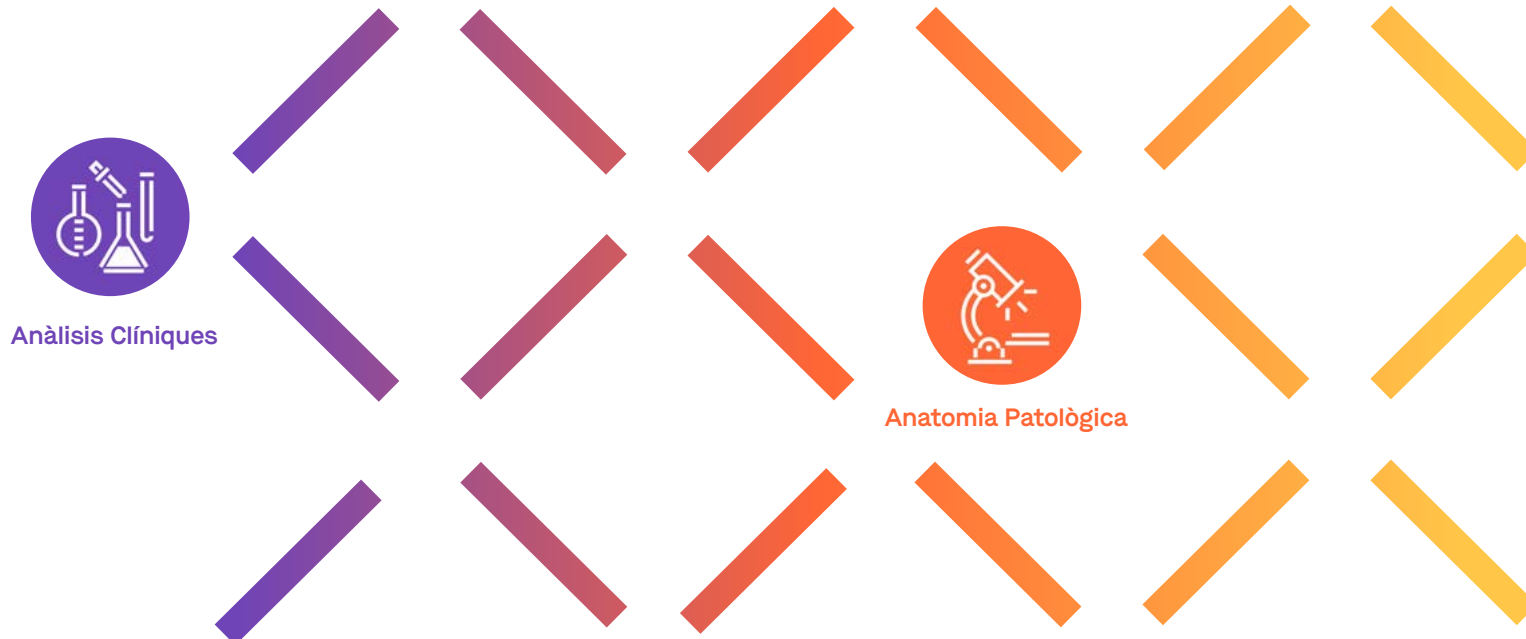
“El futur implicar donar més pes als serveis diagnòstics en les decisions clíniques i en la integració del diagnòstic del pacient.”

La consolidació de la xarxa

El futur dels serveis diagnòstics passa per la integració en xarxes de serveis, l'única opció alternativa a l'externalització. Des de l'aprovació del Pla estratègic 2020-2024, el projecte dibi ha anat avançant cap al

que ja és una realitat: la constitució d'una xarxa de serveis diagnòstics integrats i mancomunats entre diversos hospitals. Els avenços principals són:

- Integració de tres projectes en un, mitjançant la gestió compartida. Execució d'un pla d'integració en xarxa i la seva gestió conjunta.
- Redefinició dels objectius en Anàlisis Clíniques per avançar cap a un laboratori clínic d'excel·lència dins la xarxa.
- Consolidació del model de servei mancomunat d'Anatomia Patològica, que evidencia una necessitat dels hospitals.
- Preparació de l'organització de Diagnòstic per la Imatge i Medicina Nuclear per al creixement i el desplegament de la xarxa de serveis mancomunats.



Dibi, sumem per donar + valor al diagnòstic

MISSIÓ

Som una xarxa pública de serveis integrats de diagnòstic biomèdic i per la imatge, que té com a finalitat prestar servei a hospitals i centres de salut.

A partir del coneixement i l'expertesa dels nostres professionals, i amb l'ús de les tecnologies i metodologies més innovadores, treballarem per donar una resposta adequada, dinàmica i adaptada a les necessitats de cada organització sanitària i de les persones ateses.

VISIÓ

Volem ser la xarxa de diagnòstic biomèdic i per la imatge de referència de Catalunya i convertir-nos en capdavaners en innovació i recerca en aquest àmbit.

Apostem per incorporar noves tecnologies i nous processos, i aportar valor mitjançant la interpretació i la integració de la informació diagnòstica, amb el suport de les tecnologies d'intel·ligència artificial, *big data* i *deep learning*.

VALORS

Treball en equip: entenem la nostra activitat des del treball integrat i en xarxa de tots els centres assistencials i clínics, que posen a disposició els millors professionals i els recursos interconnectats.

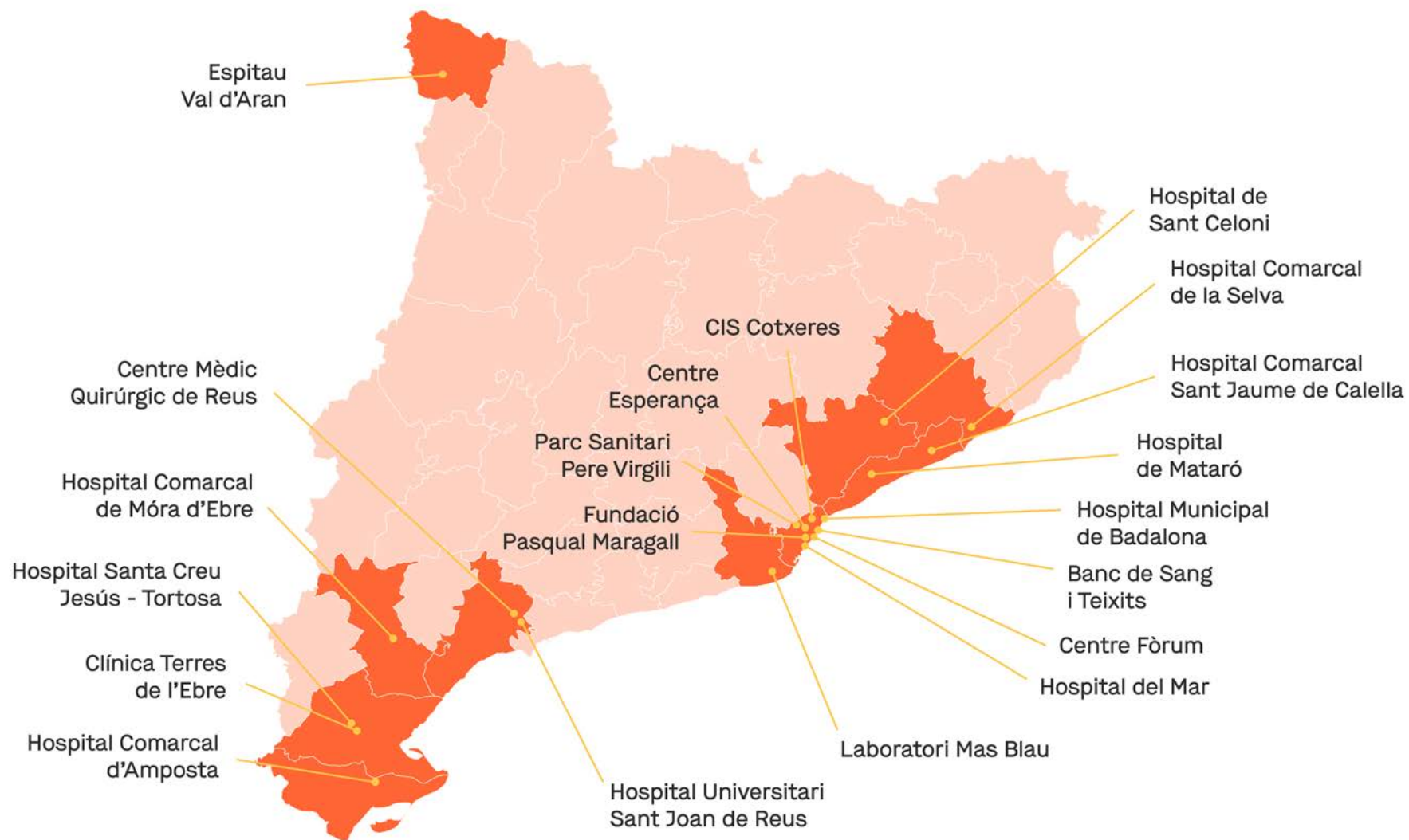
Proximitat: estem al costat de les persones que integren les organitzacions de la nostra xarxa per donar una resposta adequada, òptima i personalitzada.

Innovació: som a l'avantguarda de les últimes eines, els coneixements i les innovacions tecnològiques i metodològiques, per assolir els millors resultats.

Efectivitat i adequació: l'experiència i el coneixement en l'àmbit del diagnòstic ens permeten treballar amb el màxim rigor, fiabilitat i adequació en les dades i els resultats diagnòstics.

Dinamisme: apostem per la diligència, la proactivitat i la flexibilitat per cercar solucions innovadores i adaptar-nos, així, a les necessitats de cada organització sanitària, dels seus professionals i de les persones usuàries.

Els nodes de la xarxa



Situació actual del desplegament del projecte

	 Laboratori d'Anàlisis Clíniques	 Anatomia Patològica	 Diagnòstic per la Imatge
SOCIS			
 Hospital del Mar	●	●	●
 Consorci Sanitari del Maresme	●	●	●
EDP Salut Sant Joan de Reus - Baix Camp	●		
Corporació de Salut del Maresme i la Selva	●		
EDP Salut Terres de l'Ebre	●		
CSC-CIS Cotxeres	●		

	 Laboratori d'Anàlisis Clíniques	 Anatomia Patològica	 Diagnòstic per la Imatge
CLIENTS			
Badalona Serveis Assistencials	●		
Clínica Terres de l'Ebre / Hospital de Jesús - Tortosa	●		
Hospital de Sant Celoni	●		
Parc Sanitari Pere Virgili	●		●
Hospital d'Amposta	●		
Centre Mèdic Quirúrgic de Reus	●		●
 Aran Salut.	●	●	●
 Espitau Val d'Aran	●	●	●

 Hub diagnòstic ● Teleradiologia

1. Activitat de la xarxa

1.1. Dades d'Anàlisi Clíniques

Determinacions totals:

16.637.255

(+ 4% respecte al 2022)

Mitjana de determinacions diàries:

45.582

Determinacions per proves, top 10

862.898	Hemograma
822.046	Creatinina en sèrum
786.351	Filtració glomerular
749.695	Glucosa en sèrum
722.717	Ionograma en sèrum
621.731	Urea en sèrum
613.288	Alanina-aminotransferasa
605.506	Temps de tromboplastina parcial
484.073	Aspartat-aminotransferasa
428.799	Gamma-glutamilttransferasa

Determinacions per seccions

Bioquímica

12.267.670

Hematologia

2.966.244

Microbiologia

978.958

Immunologia

416.674

Genètica

7.709

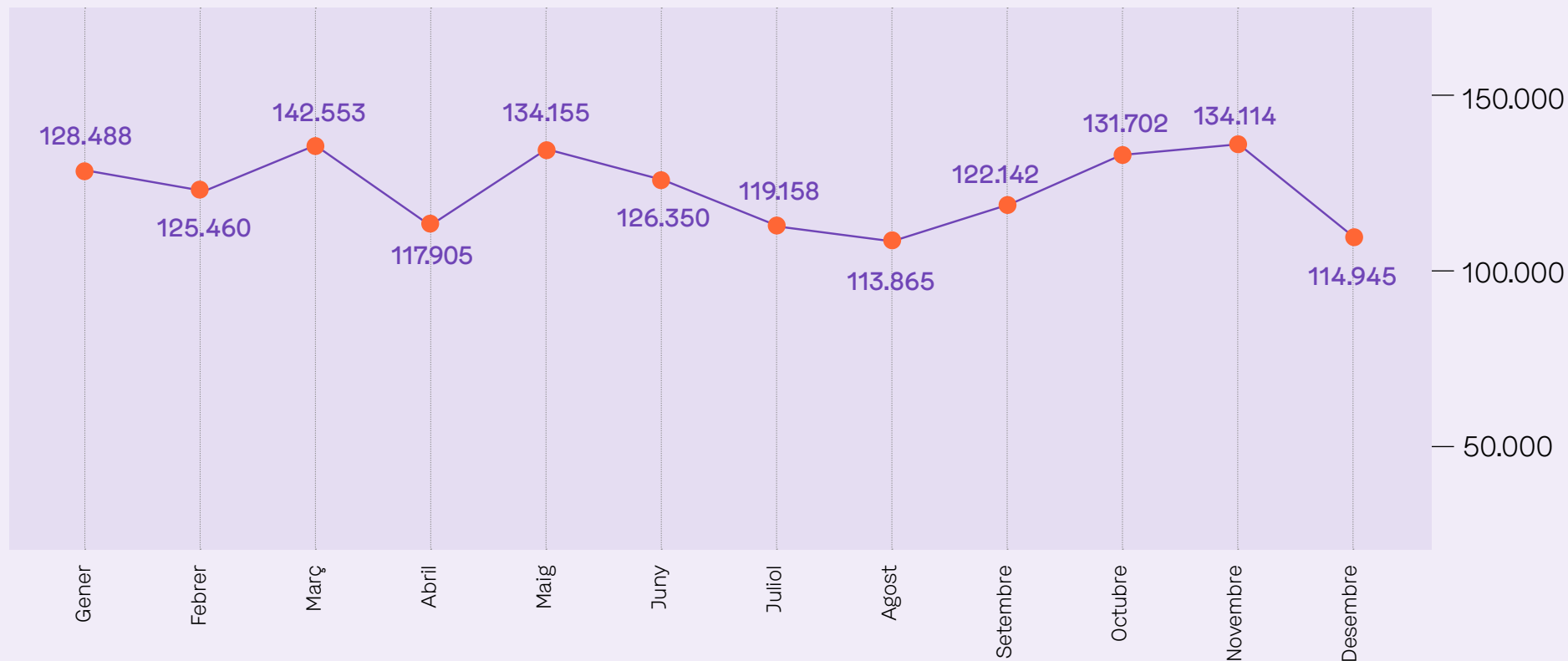
Peticions totals:

1.510.837

Mitjana de peticions diàries:

4.139

Peticions mensuals



1.2. Dades d'Anatomia Patològica

		H. del Mar	H. de Mataró	Total
Biòpsies	Núm. biòpsies	28.297	12.690	40.987
	Núm. mostres	42.626	19.670	62.296
	Núm. càpsules	100.592	33.100	133.692
	Tincions immunohistoquímiques	43.939	13.300	57.239
	Microscòpia electrònica	403	0	403
Biologia molecular	Determinacions (Det. + PCR)	58.466	0	58.466
	Estudis VPH	12.145	0	12.145
	Banc de tumors (talls)	2.346	0	2.346
	Banc de tumors (mostres)	16.726	0	16.726
Citologia	Ginecològiques	16.097	987	17.084
	No ginecològiques	7.687	2.661	10.348
Citologia hematològica	Determinacions	7.978	0	7.978
Citogenètica	Determinacions	2.608	0	2.608
Necròpsies	Determinacions	63	20	83

1.3. Dades de Diagnòstic per la Imatge i Medicina Nuclear

Exploracions totals:

240.625 (+ 5 % respecte al 2022)

Activitat de Diagnòstic per la Imatge

Tomografies computades (TC)

48.379

Mamografies

22.309

Intervencions no vasculars

4.009

Ressonàncies magnètiques (RM)

16.746

Ecografies

29.517

Intervencions vasculars

278

RX convencionals

102.487

RX convencionals
amb contrast

1.310

Activitat de Medicina Nuclear

Gammagrafies

5.294

PET/TC

3.045

Teleradiologia

Tomografies
computades (TC)

4.203

Ressonàncies
magnètiques (RM)

3.048

2. Àrees assistencials

2.1. Anàlisis Clíniques

El Servei d'Anàlisis Clíniques destaca per la seva aposta per incorporar les darreres tecnologies en producció, útils per donar una resposta òptima i ajustada a les necessitats dels centres, els professionals de la salut i les seves persones usuàries.

EL MÉS DESTACAT DE L'ANY

Transformació tecnològica i potenciació del laboratori de l'Hospital Val d'Aran

La transformació del **laboratori de l'Hospital Val d'Aran** s'ha iniciat amb el canvi informàtic del sistema LIS (*Laboratory Information System*) per Eyra, el programari propi del Laboratori de Referència de Catalunya, després que el centre de Vielha s'incorporés a la xarxa de laboratoris que integra dibi, l'any 2022. Posteriorment, aquest canvi ha anat acompanyat d'un conjunt d'accions per transformar el laboratori d'Aran en un telelaboratori totalment integrat a la xarxa de diagnòstic biomèdic i per la imatge.

Part d'aquesta transformació tecnològica ha consistit a posar en marxa millores tecnològiques i metodològiques més innovadores, que permeten que professionals experts en el diagnòstic assessorin en línia professionals de l'Hospital. També s'ha renovat la major part de l'equipament del laboratori per oferir a la ciutadania un catàleg més ampli de proves i incloure'n algunes de minoritàries, entre d'altres.

D'altra banda, s'ha millorat la configuració d'alguns equips, com els nous analitzadors de les àrees d'Hematologia i Coagulació, per



assegurar la continuïtat del servei en cas de qualsevol incidència. Algunes de les renovacions tecnològiques han permès racionalitzar els procediments, incrementant l'eficiència dels processos preanalítics i reduint tubs d'extraccions, amb el decrement consegüent de residus i la millora pel que fa a la seguretat del pacient.

Projecte europeu RELECOV: anàlisi anual de circulació del SARS-CoV-2 a Espanya

El **Laboratori de Referència de Catalunya**, integrat a la xarxa dibi, és un dels 49 laboratoris distribuïts per l'Estat espanyol que formen la Xarxa Nacional de Laboratoris Espanyols de Seqüenciació Genòmica SARS-CoV-2 (RELECOV), una agrupació que aporta informació necessària

per a la vigilància genòmica de les variants del SARS-CoV-2 a Espanya. Durant l'any 2023 s'ha treballat en un informe que analitza l'evolució del virus entre els mesos d'octubre del 2022 i octubre d'enguany, i que està previst que es pugui publicar el gener del 2024.

Inici de la integració del laboratori de rutina d'anàlisis clíniques a l'Hospital Universitari Sant Joan de Reus

El projecte d'integració, que es va iniciar el maig del 2022 amb la implicació d'un gran equip de professionals de l'hospital i de dibi, s'ha desplegat durant aquest any. El nou equipament el formen el laboratori d'urgències, que ja ocupava aquest espai, i el de rutina, que es trasllada de l'edifici CEPID de Reus a l'hospital.

La integració del laboratori de rutina implica la reorganització de processos, per optimitzar així els recursos i facilitar l'intercanvi d'informació amb el centre hospitalari. També impulsa l'adequació a la demanda, que fa disminuir el nombre de proves; suposa un avenç en la pràctica del *right care*, és a dir l'aplicació de pràctiques clíniques que aporten valor, i millora la coordinació del personal.

*“El Servei d'Anàlisis Clíniques
ha incrementat les seves
determinacions en un 4 %.”*



2.2. Anatomia Patològica

El Servei d'Anatomia Patològica integrat a la xarxa dibi està format per diverses seccions: Anatomia Patològica, Biologia Molecular, Citogenètica Molecular, Citologia Hematològica i Immunologia. A través de l'ús de tecnologies avançades i la integració de sistemes

d'informació, ofereix diagnòstics precisos i personalitzats. Mitjançant l'estudi detallat de teixits i mostres biològiques s'identifiquen les causes, la patogènesi i es realitza el pronòstic de les malalties, impulsant així la medicina preventiva i adaptada a cada cas.



2.3. Diagnòstic per la Imatge i Medicina Nuclear

El Servei de Diagnòstic per la Imatge i Medicina Nuclear proporciona serveis innovadors utilitzant tecnologies d'avantguarda amb l'objectiu d'obtenir diagnòstics precisos. Aquestes eines guien el tractament de diverses malalties, assegurant una atenció integral als pacients.

EL MÉS DESTACAT DE L'ANY

Implementació de la ROLL pulmonar

La *radioguided occult lesion localization* (ROLL) pulmonar és una tècnica de cirurgia radioguiada mínimament invasiva que millora la localització i escissió intraoperatòria de nòduls pulmonars, principalment subsòlids o en vidre desllustrat. La punció dels MAA-Tc99m es duu a terme guiada per TC, i la localització intraoperatòria es fa mitjançant una sonda gammadetectora laparoscòpica.

Un nou fàrmac millora la detecció dels carcinomes prostàtics

Fins ara, els diversos radiofàrmacs que permetien detectar els carcinomes prostàtics tenien una característica comuna: l'eliminació fisiològica es produïa per via urinària. El nou fàrmac denominat 18F-PSMA-1007 (ABX, *advanced biochemical compounds*) permet obtenir unes imatges d'alta definició i sensibilitat per detectar les recidives precoçment, sense interferències amb l'eliminació urinària, ja que, a diferència de la resta de fàrmacs actuals, la seva metabolització és hepàtica.

La síntesi *in situ* d'aquest nou fàrmac al ciclotró de l'IRAB ha permès iniciar els primers estudis amb PET/TC 18F-PSMA-1007 a Espanya. Amb la informació que aporten els estudis PET PSMA, és esperable diagnosticar precoçment i poder millorar les teràpies per fer-les més específiques i més ben dirigides, amb l'objectiu que siguin més efectives i provoquin menys efectes secundaris en el pacient.

Incorporació del programari d'intel·ligència artificial iCAD ProFound AI en la valoració de mamografies

S'ha implementat aquest programari per valorar les mamografies fetes amb l'equip Senographe Pristina. S'inicia de manera paral·lela una investigació pel que fa al potencial de l'eina iCAD ProFound AI Risk en l'estimació del risc de càncer de mama a dos anys.

Aquest programari permet optimitzar el rendiment diagnòstic en la lectura mamogràfica i el potencial com a predictor de risc.

Primera biòpsia de mama de l'Estat guiada per mamografia amb contrast

Execució amb èxit de la primera biòpsia de l'Estat espanyol guiada per mamografia amb contrast, i la segona del món. És una tècnica que s'utilitza per al diagnòstic del càncer de mama no identificable visualment en mamografies i ecografies.

Amb l'objectiu de mantenir aquesta tendència cap a la innovació, s'ha signat una nova cooperació amb l'empresa que ha desenvolupat aquesta eina per a l'avaluació de noves tècniques i innovacions aplicades al diagnòstic i l'intervencionisme mamari.

Primer procediment de crioablació d'una neoplàsia de mama a Catalunya

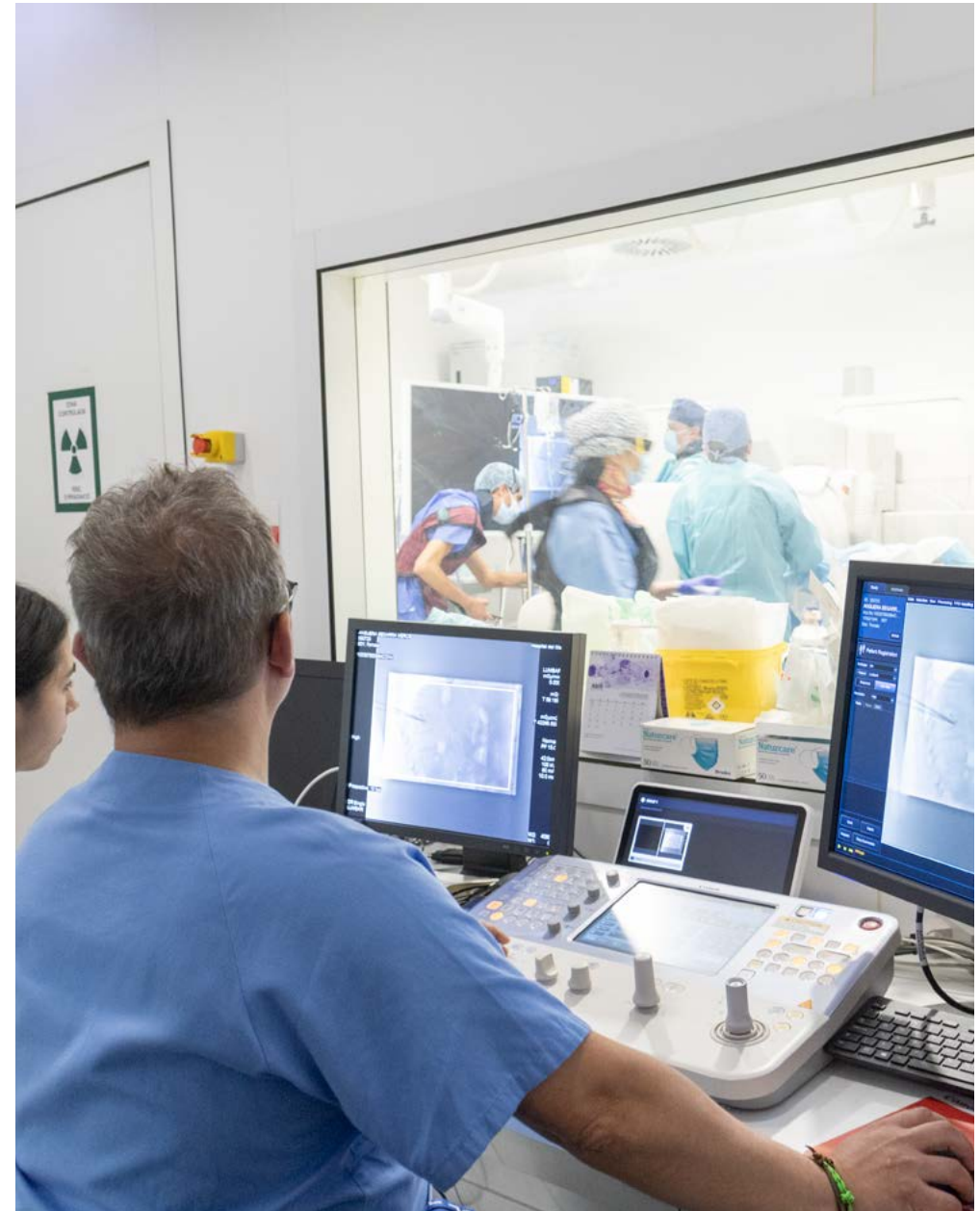
La crioablació és un procediment ablatiu percutani que s'utilitza per tractar tumors mamaris, benignes o malignes, de manera ambulatoria, a la sala d'ecografies. Enguany s'ha aprovat el procediment per a ús en casos de pacients amb contraindicacions a la intervenció quirúrgica pel comitè de tumors de mama.

Estudi preliminar: utilitat de l'elastografia *shear wave* en l'avaluació preoperatòria ganglionar axil·lar en pacients amb càncer de mama

Encara no hi ha prou publicacions que validin l'ús preoperatori de l'elastografia *shear wave* per detectar l'afectació metastàstica ganglionar en pacients amb càncer de mama. Aquest any s'ha iniciat un estudi preliminar per definir valors de tall mitjançant *mode B*, *power Doppler*, *B-flow* i elastografia *shear wave* que permetin diferenciar entre ganglis reactius i metastàtics a escala axil·lar.

S'automatitza la valoració de la qualitat tècnica de les mamografies

S'ha implementat un programari que servirà per automatitzar la valoració de la qualitat tècnica de les mamografies fetes en el context del programa de detecció precoç de càncer de mama. Fins ara, l'auditoria de qualitat tècnica ha estat un procés manual. Es farà una revisió retrospectiva d'auditories prèvies amb aquest programari i una altra valoració prospectiva, amb durada d'un any.



Implementació d'un algoritme per a la identificació de lesions sospitoses a les mamografies

S'ha posat en marxa la primera versió d'un algoritme d'IA per a la identificació de lesions sospitoses en les mamografies del programa de cribratge de l'Hospital del Mar i de l'Hospital del Mar Centre Esperança.

Incorporació d'un programari d'IA per a la detecció de lesions i per al seguiment de pacients amb esclerosi múltiple

S'ha incorporat un nou programari per ajudar els experts clínics a millorar l'atenció dels pacients que pateixen esclerosi múltiple. Aquesta eina redueixen l'error associat amb la lectura visual d'imatges de ressonància magnètica de pacients, i ofereix una sensibilitat i una especificitat sense precedents en la detecció de noves lesions que apareixen.

Incorporació d'un programari d'IA per al càlcul volumètric cerebral en pacients amb deterioració cognitiva

Aquest programari de processament avançat de neuroimatgeries augmenta la seguretat diagnòstica, i afavoreix la detecció precoç i el seguiment precís de patologies. També facilita la col·laboració entre equips i n'incrementa la productivitat.

RM per a estadiatge del càncer de bufeta urinària

S'ha elaborat un protocol d'estudi per RM multimodal del càncer vesical per implementar el sistema *vesical imaging-reporting*

and data system (VI-RADS) i diferenciar els tumors vesicals no múscul-infiltrants (TVNMI) dels tumors vesicals múscul-infiltrants (TVMI). Aquest protocol s'ha treballat seguint les guies publicades l'any 2022 per la European Association of Urology (EAU) per a tots dos tipus de tumors.

Desenvolupament de la tècnica de TC espectral en imatge cardioràstica

La TC representa la tècnica d'estudi d'estàndard de referència en la majoria de les malalties toràciques i s'està consolidant com a tècnica indispensable en la valoració no invasiva de la patologia cardíaca i coronària. La TC espectral utilitza l'energia policromàtica de les RX per optimitzar la diferenciació dels teixits i aporta informacions complementàries molt valuoses respecte a la TC convencional. A dibi s'han desenvolupat protocols d'estudi TC i anàlisi espectral en diversos àmbits de les patologies cardioràstiques, com ara el TEP, l'HTP, les lesions tumorals i malalties cardíques com les miocarditis o la patologia isquèmica.

Introducció gradual de la TC cardíaca en el pacient amb dolor toràcic en urgència

Al llarg d'aquest any s'ha incrementat l'activitat de l'àrea d'Imatge Cardíaca, amb un augment de TC cardíques. En paral·lel, s'ha introduït de manera gradual la TC cardíaca en el pacient amb dolor toràcic en urgència.

També s'ha creat la infraestructura necessària per al programa pilot de cribratge de càncer de pulmó a Catalunya 4ITLR: connexió de sistemes informàtics, generació de protocols i pla funcional, i formació del personal.

Introducció de la tècnica de l'SpineJack: execució dels primers 5 casos

Enguany s'han dut a terme els primers 5 casos d'implantació de SpineJack, un dispositiu de titani que s'utilitza en fractures vertebrals per consolidar-les, restaurar l'alçada vertebral correcta i reduir la inestabilitat que hi va associada.

Radiofreqüència amb agulla corbada START espinal i extraespinal: 3 casos

Tractament de 3 casos complexos de tumors metastàsics, amb difícil anatomia, per mitjà de l'agulla corbada START per primera vegada a Espanya, per abordar tant lesions espinals com extraespinals.

Combinació de biòpsia, microones i cementoplàsties per a tractament de metàstasis vertebrals: 6 casos

Tractament de 6 casos de metàstasis vertebrals mitjançant ablació amb microones i vertebroplàstia, precedits per una biòpsia amb la mateixa tècnica d'accés i procediment coaxial.

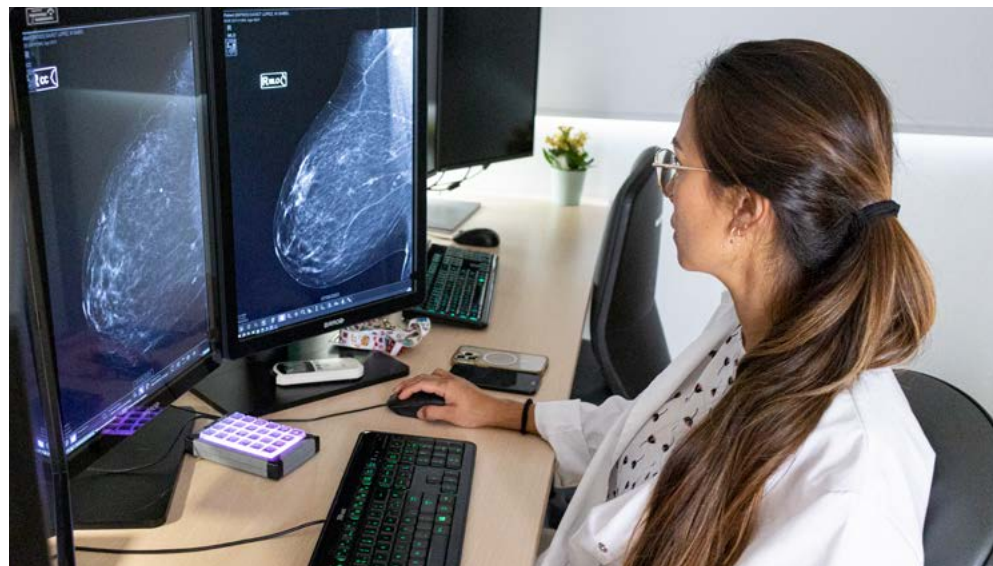
Radiofreqüència de nervis cluneials superiors guiada per TC (amb anestèsia i reumatologia): 4 casos

Realització de radiofreqüència per primera vegada en la literatura amb guia TC, amb un equip d'anestesiòlegs de la unitat del dolor, per tractar 4 casos de nervis cluneials superiors, amb resultats preeliminaris positius.

Publicació del primer manual d'elastografia del sistema musculoesquelètic (Springel)

Surt a la llum el primer llibre dedicat a l'elastografia del sistema musculoesquelètic (MSK), amb la participació de referents mundials i l'equip de l'Hospital del Mar, que tracta una àmplia varietat de temes en aquest camp.

“S'ha dut a terme amb èxit la primera biòpsia guiada per mamografia amb contrast de l'Estat espanyol, una tècnica per al diagnòstic del càncer de mama no identificable en mamografies i ecografies.”



2.4. Docència i coneixement



Memòria científica

La xarxa dibi promou activament la implicació dels seus professionals en la investigació i l'ensenyament, així com la seva participació en congressos i activitats de societats científiques nacionals i internacionals de salut.

177

participacions
en **congressos**

99

publicacions
a **revistes**

78

ponències
i seminaris

49

participacions
en **societats**

42

activitats com
a **docents**

40

assajos
clínic

33

residents

21

cooperacions
amb **entitats**
educatives

16

projectes
d'investigació

4

participacions
en **llibres**

2

premis

3. Àrees d'organització i gestió

3.1. Gestió de Persones

EL MÉS DESTACAT DE L'ANY

Acords laborals i negociació col·lectiva més destacats

Arran de les negociacions de les entitats de la xarxa dibi (Laboratori de Referència de Catalunya i Imatge Mèdica Intercentres), els acords més destacables en ambdues entitats han estat els següents:

- Es pacta que hi hagi millores retributives per reduir les disparitats amb el conveni majoritari del sector salut.
- S'acorda concedir als professionals un dia addicional de festa per Nadal, un altre per Setmana Santa i el cinquè dia com a jornada de lliure disposició. Això suposarà que s'hagin de considerar com a jornada efectiva tres dies addicionals als ja pactats anteriorment.
- Es desvincula del resultat econòmic de l'entitat el pagament de la paga d'objectius.

Canvis organitzatius

- **Nou cap de servei del Laboratori Core d'Anàlisis Clíniques de Mas Blau**

Jorge Gorrín Ramos, que fins ara coordinava les seccions de Bioquímica, Hematologia, HPLC, Immunologia i Preanalítica, ha estat nomenat cap de servei del Laboratori Core d'Anàlisis Clíniques de **Mas Blau**. En aquest



nou càrrec, el facultatiu s'encarrega de la gestió de totes les seccions que treballen al laboratori i vetlla pel bon funcionament dels serveis clínics del centre.

- **Canvis organitzatius de l'Àrea de Microbiologia**

S'han dut a terme canvis organitzatius a l'Àrea de Microbiologia que afecten els **centres de Mas Blau, Mataró i Calella**.



Respecte al laboratori de **Mas Blau**, s'ha nomenat **Amaya Suárez López** coordinadora d'aquesta secció al centre. Aquest nomenament permetrà a l'actual cap de servei, Eduardo Padilla, dinamitzar la microbiologia als centres que integren la xarxa i atraure projectes d'investigació que ens faran desenvolupar la recerca. També s'han unit a l'equip les facultatives Ana Rodrigo i Romina Soledad Romero.

A l'**Hospital de Mataró** s'hi ha incorporat **Jose Domenico Stavola**, que se suma a l'equip per reforçar i garantir les cobertures, tant del **Consorci Sanitari del Maresme** com de la **Corporació de Salut del Maresme i la Selva**.



• Nova coordinadora tècnica de Biologia Molecular



Amb la voluntat de potenciar l'Àrea de Genètica Clínica i Biologia Molecular de la xarxa dibi, s'ha nomenat **Carolina Heredia Bermúdez** coordinadora tècnica de Biologia Molecular.

La seva tasca principal consistirà a oferir suport funcional als facultatius responsables de l'àrea i gestionar totes les qüestions tècniques del departament.

• Nova organització de l'Àrea de Gestió



L'Àrea de Contractació s'amplia i passa a denominar-se Àrea de Contractació, Compres i Logística, i Patrimoni (CCLiP), amb la direcció de **Nerea Fuentes Paez**.

Aquesta àrea suma a les seves responsabilitats les compres, la logística i l'emmagatzematge, així com l'inventari, els riscos i les assegurances, àmbits fins ara incorporats a l'àrea econòmica i financera.

La nova organització contribueix a l'adaptació i la millora dels circuits, i implica les reubicacions funcionals i físiques dels professionals de les àrees afectades.

“S'espera que l'any 2024 es pugui desplegar un nou gestor de torns per a tots els professionals de la xarxa dibi.”

Licitació i adjudicació per a un nou gestor de torns per a la planificació dels professionals de la xarxa

La implantació d'un nou gestor de torns i planificador a la xarxa dibi esdevé una resposta a les necessitats per al conjunt de professionals de dibi i de la gestió de persones. Amb aquest canvi, s'enriqueixen els serveis dels centres, s'ajusten a les seves particularitats i s'adapten a les demandes de cada àmbit.

Al llarg d'aquest any, s'ha licitat i adjudicat la nova eina i se n'ha iniciat la parametrització. S'espera que es pugui desplegar a tots els centres de la xarxa al llarg del 2024.

Nou portal d'ocupació pública

Desplegament d'un nou portal d'ocupació pública destinat a digitalitzar i automatitzar els procediments relacionats amb l'ocupació al sector públic, per facilitar un accés transparent i detallat a la informació relativa a les convocatòries. Al llarg d'aquest any s'han publicat 14 places, amb un total de 104 candidats.

Estudi de detecció de riscos psicosocials en el Servei de Radiologia de l'Hospital del Mar en coordinació amb l'equip de Salut Laboral del centre

El Comitè de Seguretat i Salut de l'**Hospital del Mar** va aprovar el mes de juny del 2023 que es fes una enquesta per avaluar el risc psicosocial del conjunt de professionals de Radiologia. S'ha requerit omplir un qüestionari i s'ha creat un grup de treball amb l'objectiu de dissenyar i programar tot el procés. El grup en qüestió va fixar

una participació mínima d'un 60 % per donar validesa al resultat, però, tot i la insistència, la resposta ha estat del 30,1 %. Tot i que els resultats han estat poc representatius, s'han analitzat per part del Servei de Prevenció.

Aplicació de les mesures de conciliació de la vida familiar i laboral dels progenitors i les persones cuidadores

Amb motiu de l'entrada en vigor del Reial decret llei 5/2023 a partir del 30 de juny, s'apliquen una sèrie de millores relatives a la conciliació familiar i la vida professional dels progenitors i les persones cuidadores que milloren les ja previstes per conveni. Es tracta de les mesures següents:

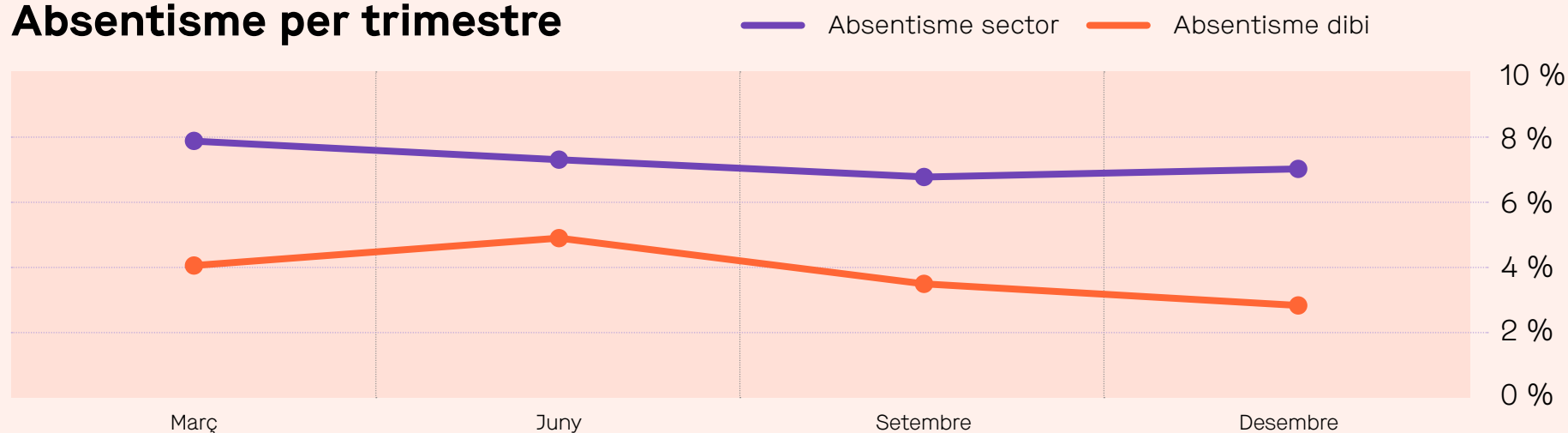
- Permís parental de fins a 8 setmanes.
- Absència del lloc de treball per causes de força major familiars fins a 4 dies l'any.
- Fins a 5 dies per accident, malaltia greu, hospitalització o intervenció quirúrgica sense hospitalització que requereixi repòs domiciliari.
- Ampliació del dret d'adaptació de la jornada de les persones amb dependents a càrrec.
- Reducció de jornada per cura de familiars amb malaltia greu, fins que el causant faci 23 anys.



ACTIVITAT DE GESTIÓ DE PERSONES DEL 2023

Mitjana anual de professionals a jornada completa: **570**

Absentisme per trimestre

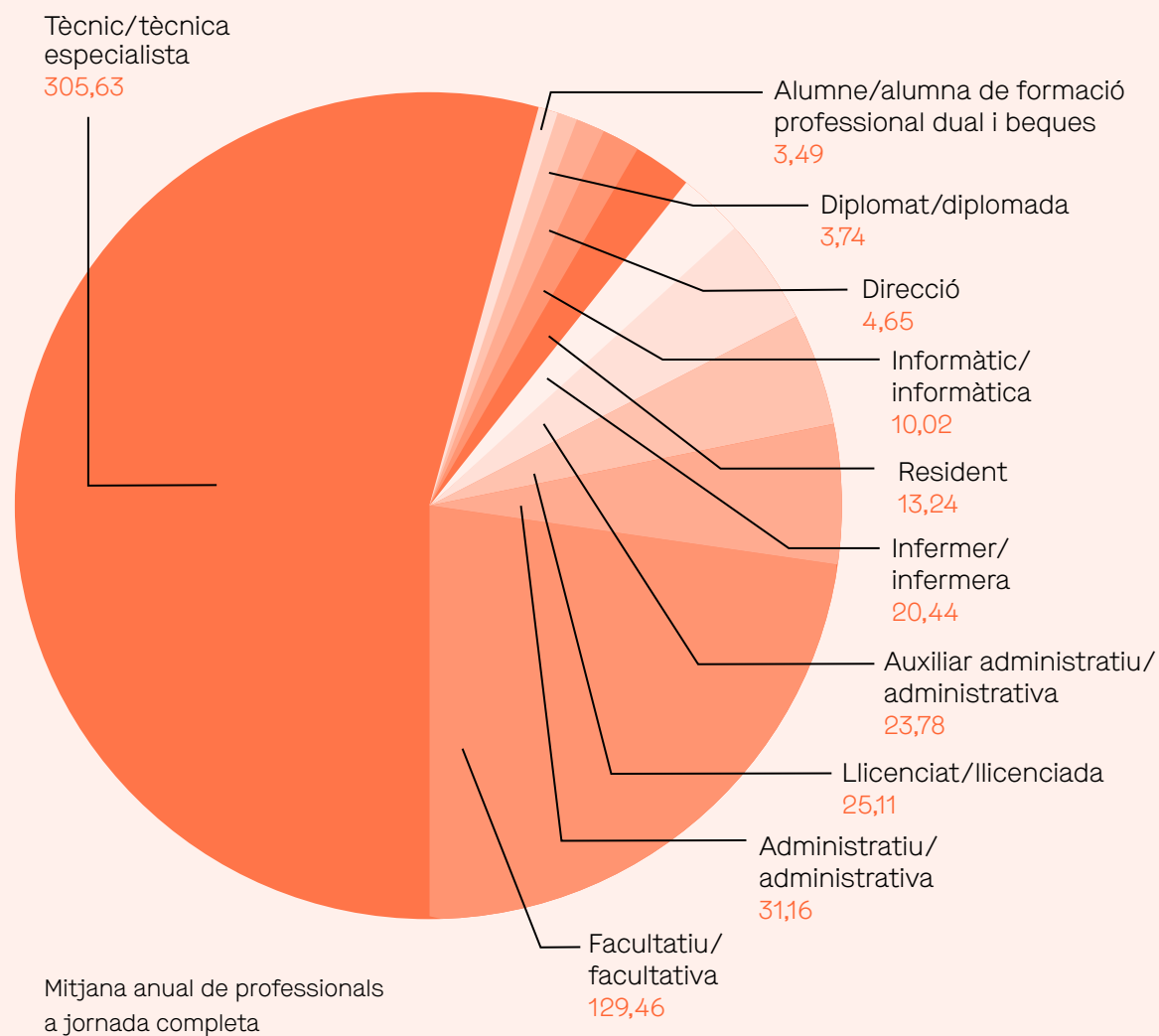


Edat mitjana

38 anys
professionals d'IMI

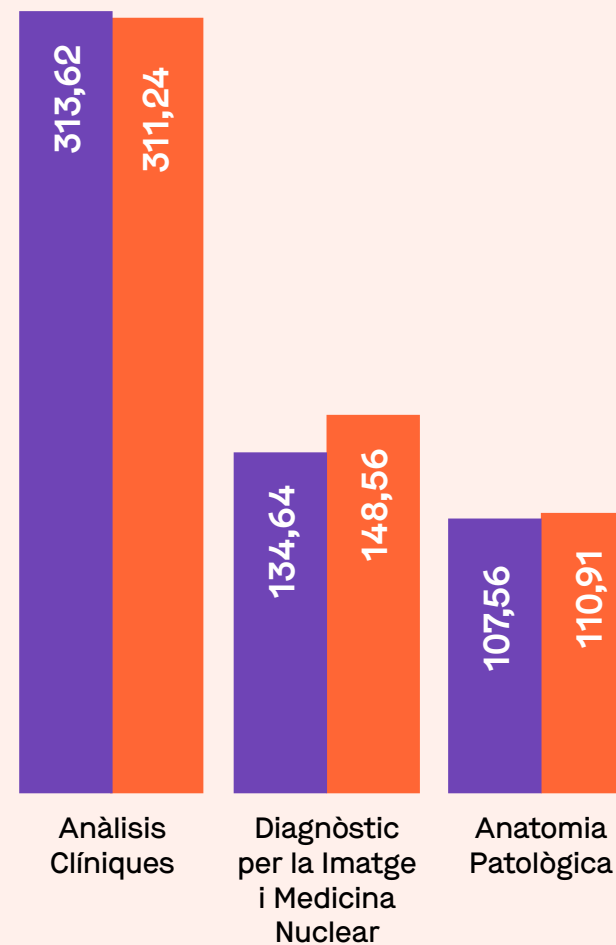
40 anys
professionals de l'LRC

Categories professionals dibi



Evolució dels professionals dibi per línia assistencial

■ 2022 ■ 2023



3.2. Responsabilitat Social Corporativa (RSC)

EL MÉS DESTACAT DE L'ANY

Participació en la 28a edició de la Cursa Atlètica de la Sanitat Catalana

Aquesta celebració ha coincidit amb el 40è aniversari de l'**Hospital Germans Trias i Pujol**, organitzador anual de la cursa. Es tracta d'un acte emblemàtic destinat a tots els professionals dels centres sanitaris de Catalunya que són aficionats al *running*. La recaptació de les inscripcions de la Cursa Atlètica de la Sanitat Catalana es destina íntegrament a La Marató de TV3.

Ampliació dels membres de la Comissió Operativa de Responsabilitat Social Corporativa

Dins del marc de la Comissió de Responsabilitat Social Corporativa, endegada l'any 2022, s'ha avançat en la incorporació de més persones a l'equip d'RSC amb la ferma intenció de donar més visibilitat a totes les àrees de la xarxa dibi, treballar sobre algunes propostes ja plantejades i iniciar-ne d'altres.

Formació específica en igualtat de gènere per als membres de la Comissió d'Igualtat

S'ha impartit una formació específica d'igualtat de gènere per als membres de la Comissió d'Igualtat. L'objectiu d'aquesta formació ha estat dotar els assistents dels coneixements fonamentals dels plans d'igualtat, incloent-hi el diagnòstic, la creació del Pla d'igualtat



i les mesures positives a implementar. Altres objectius han estat promoure un llenguatge no sexista i dur a terme l'auditoria retributiva i el registre salarial que requereix la normativa actual.

II Jornada de voluntariat de la xarxa dibi

La jornada s'ha celebrat per continuar desenvolupant de manera altruista accions a favor de la sostenibilitat i la cura del medi ambient. L'edició d'enguany s'ha dedicat a trencar l'onada de plàstic del Mediterrani amb l'objectiu de conscienciar sobre la importància de reduir i reciclar els residus.

En aquesta ocasió s'ha volgut donar suport a dos dels objectius globals de desenvolupament sostenible fixats per l'Agenda 2030:

el de vida submarina i el d'acció climàtica, per aportar el granet de sorra de la xarxa dibi en la neteja de les platges. Els voluntaris han netejat fins a 220 m de platja i han recollit un total de 869 residus.

Participació en el II Congrés d'Igualtat i Recursos Humans de Serveis Públics de Salut

Part del Departament de Gestió de Persones i de la Comissió d'Igualtat de la xarxa dibi ha participat en el II Congrés d'Igualtat i Recursos Humans de Serveis Públics de Salut, que ha tingut lloc a Santiago de Compostella (Galícia).

L'espai de trobada ha servit per posar en comú experiències i buscar solucions als reptes que afectaran el sector sanitari en un futur pròxim. Entre aquests desafiaments, destaquen l'envelliment de la plantilla i el corresponent recanvi generacional, així com la necessitat d'un canvi de marc jurídic en el sector de la salut.

Protocol LGTBIQ+ del Laboratori de Referència de Catalunya i Imatge Mèdica Intercentres

S'ha elaborat i promogut un protocol LGTBIQ+ per establir un circuit únic i específic per a la identificació, la intervenció i la resolució de situacions d'assetjament, violència i/o discriminació contra les persones LGTBIQ+ en l'àmbit laboral, en compliment de la Llei 4/2023, de 28 de febrer, per a la igualtat real i efectiva de les persones trans i per a la garantia dels drets de les persones LGTBIQ+.

Adhesió de dibi a la Xarxa Catalana pel Dret al Temps

Dibi s'adhereix a la Xarxa Catalana pel Dret al Temps amb l'objectiu de vetllar per la conciliació laboral, personal i familiar en tot el que



està vinculat amb els usos de temps. La Xarxa pel Dret al Temps té com a missió crear i difondre coneixement sobre l'organització del temps amb perspectiva de gènere, facilitar l'intercanvi d'experiències per generar transformacions socials i fomentar la col·laboració entre els agents clau de Catalunya.

“Enguany dibi s’ha adherit a la Xarxa Catalana pel Dret al Temps, una iniciativa per promoure el coneixement de l’organització del temps amb perspectiva de gènere.”

3.3. Tecnologies de la Informació i les Comunicacions (TIC)

El Departament de Tecnologies de la Informació i les Comunicacions (TIC) de dibi dona suport a tota la xarxa. El seu equip garanteix la continuïtat del servei de manera ininterrompuda, així com el desenvolupament del programari diagnòstic.

EL MÉS DESTACAT DE L'ANY

Canvi del sistema *Laboratory Information System* (LIS) a l'Espitau Val d'Aran

L'Espitau i les seves àrees bàsiques de primària s'han incorporat als sistemes d'informació de dibi. S'ha afegit el nou model d'integració impulsat per l'Oficina de Salut del Servei Català de Salut, que ha implicat actuacions en SAP Argos, eCAP i l'Eyra.

Nou laboratori a l'Hospital Universitari Sant Joan de Reus i canvi del seu *Hospital Information System* (HIS)

S'han fusionat dos laboratoris (el laboratori d'urgències i el laboratori de rutina de l'Hospital Universitari Sant Joan de Reus), des del punt de vista tant funcional com de sistemes d'informació, aprofitant el canvi del seu HIS i incorporant les àrees bàsiques de la seva influència.

Nou magatzem de dades sobre l'activitat de la xarxa de laboratoris dibi

Enguany s'ha implementat un dipòsit de dades (*Data Warehouse*) a tota la xarxa de centres, per analitzar dades procedents de múltiples

fonts, entre les quals hi ha l'activitat assistencial dels nostres laboratoris. L'objectiu d'aquesta plataforma, que ocupa un lloc central dins del sistema del *Business Intelligence* del Laboratori de Referència de Catalunya, és poder disposar d'informació per a la presa de decisions.



ACTIVITAT DE TIC DEL 2023

2.913 sol·licituds
(consultes, incidències o modificacions)

12 % menys que en el mateix període del 2022

De les **2.913** peticions
d'incidència se n'han resolt **2.908**

El temps mitjà de resolució, en horari laboral, ha estat de 21,75 hores,
i el 50 % de les sol·licituds s'han resolt en menys de 4 hores.

3.4. Qualitat

El Departament de Qualitat desplega l'activitat en tres línies principals: gestió de la qualitat, base de dades i gestió de projectes operatius. El seu equip s'encarrega de donar suport als laboratoris de la xarxa en matèria de certificació ISO, gestió de la base de

dades del catàleg de laboratori i coordinació de la implantació de nous equips i canvis d'infraestructures, per assegurar el compliment dels requisits i de terminis dels projectes.

ACTIVITAT DEL 2023

11

laboratoris certificats segons l'ISO 9001:2015 per a l'activitat de realització d'analítiques:

- Laboratori Mas Blau
- Laboratori d'Urgències de l'Hospital del Mar
- Laboratori d'Urgències de l'Hospital del Mar. Centre Esperança
- Laboratori de l'Hospital Universitari Sant Joan de Reus
- Laboratori de la Clínica Terres de l'Ebre
- Laboratoris de l'Hospital Comarcal de la Selva
- Laboratori de l'Hospital Comarcal Sant Jaume de Calella
- Laboratori de l'Hospital de Sant Celoni
- Laboratori d'Anàlisis Clíniques de l'Hospital de Mataró
- Laboratori d'Anatomia Patològica de l'Hospital de Mataró
- Laboratori de l'Espitau Val d'Aran

688

proves acreditades

EL MÉS DESTACAT DE L'ANY

Auditoria externa d'acreditació per la norma ISO 15189 al Laboratori Core d'Anàlisis Clíniques de Mas Blau

El Laboratori Core d'Anàlisis Clíniques de **Mas Blau** ha fet l'auditoria de seguiment i ampliació segons la norma ISO 15189 de les àrees de Coagulació i Autoimmunitat per Immunofluorescència; restem en espera de la resolució de la Comissió d'Acreditació. Aquest fet adequa les proves acreditades als estàndards tècnics i de qualitat marcats pels experts.

Certificació del Servei d'Anatomia Patològica del Consorci Sanitari del Maresme

El 2022 es va iniciar una col·laboració entre el Laboratori de Referència de Catalunya i el Servei d'Anatomia Patològica de Mataró per donar-li suport en la certificació ISO 9001 al seu laboratori. Enguany s'ha fet l'auditoria interna i externa, i s'ha obtingut la certificació ISO 9001 del Laboratori d'Anatomia Patològica amb Bureau Veritas, sense cap no conformitat.

Inici del projecte de certificació d'Imatge Mèdica Intercentres segons la norma ISO 9001:2015

L'any 2022, Imatge Mèdica Intercentres va iniciar un projecte de certificació del servei segons la norma ISO 9001. S'ha constituït un grup de treball compost per la direcció d'àrea, caps de servei, supervisor, coordinadora de l'Esperança, coordinadora administra-



tiva de Radiologia i la direcció de Qualitat, juntament amb la consultoria Athenea, per treballar els diversos requisits de la norma. El 2023 s'ha fet l'auditoria interna i la preauditoria externa. Està prevista l'auditoria externa el 2024.

Implantació de l'índex sèric automatitzat als centres de la xarxa que encara no en disposen

Amb aquest objectiu es pretén garantir que la qualitat preanalítica de les mostres no comprometi la fiabilitat dels resultats.



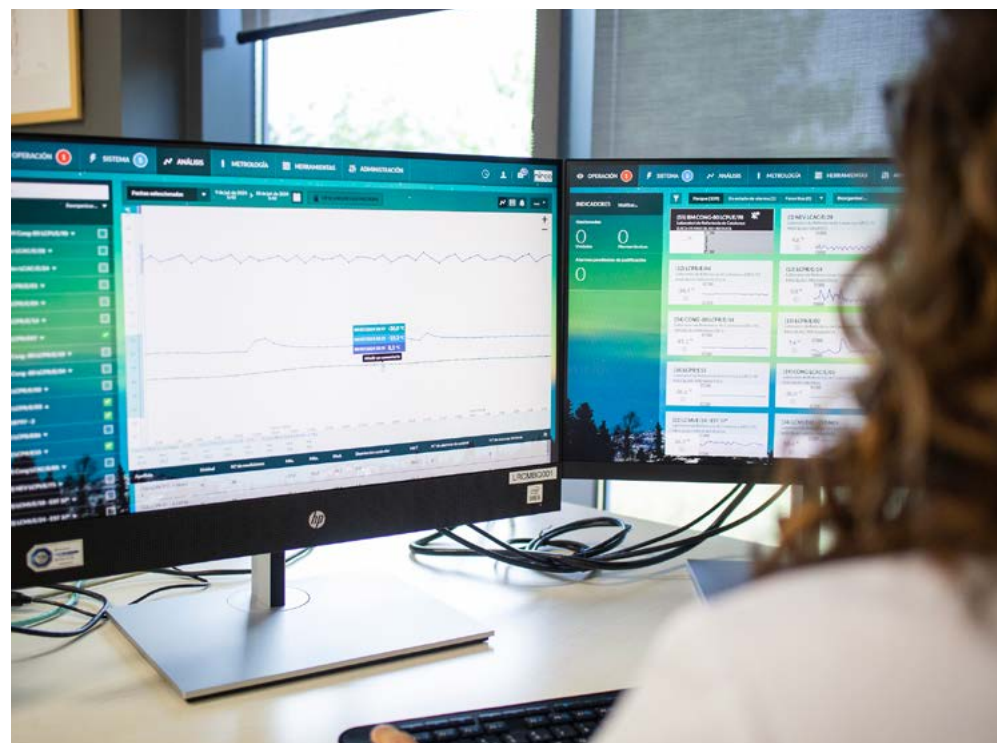
L'índex sèric s'implantarà a l'Hospital de l'Esperança, l'Hospital Municipal de Badalona, l'Hospital de Calella, l'Hospital de Blanes, l'Espitau Val d'Aran i la Clínica Terres de l'Ebre.

Posada en marxa i implantació d'un sistema de registre automàtic de temperatures

La implantació d'un sistema continu de registre de temperatures suposa una millora en la gestió de les dades de temperatura per assegurar la qualitat de les mostres i els reactius emmagatzemats. Aquest objectiu és d'aplicació al laboratori d'urgències de l'Hospital del Mar.

Disminució de les especificacions d'error total de 26 proves i manteniment del compliment de l'especificació

El seguiment del compliment de l'error total és una de les eines per garantir la qualitat dels resultats. En línia amb les recomanacions de la Sociedad Española de Medicina de Laboratorio (SEQC), s'ha reduït l'especificació d'error total permès per una sèrie de proves i es fixa com a objectiu de qualitat mantenir el compliment de l'especificació d'aquest error total. Aquest objectiu és d'aplicació al laboratori de Mas Blau.



3.5. Contractació, Compres i Logística, i Patrimoni

Aquest any, l'Àrea de Contractació s'amplia com a Àrea de Contractació, Compres i Logística, i Patrimoni (CCLiP) i absorbeix les seves competències de compres, logística, emmagatzematge, inventariat, riscos i assegurances, tasques abans gestionades per l'àrea econòmica i financera. Aquesta reorganització facilita l'adequació i millora dels processos i implica canvis funcionals i físics per als professionals de les àrees corresponents.

COMPRES	LRC	IMI
Nombre d'expedients de licitacions	13	9
Nombre de contractes menors	155	29
Nombre de renovacions o pròrrogues	9	1
Nombre de modificacions	18	2
VENDES	LRC	IMI
Nombre d'encàrrecs /addendes nous	9	2
Nombre d'ofertes adjudicades a licitacions	1	1



3.6. Control de Gestió

Durant el 2023, el Departament de Control de Gestió ha abordat de manera integral el procés de gestió de dades.

A continuació es detallen els passos que s'han dut a terme amb aquest objectiu:

1. Identificació de les necessitats d'informació.
2. Identificació de les fonts (transaccionals: LIS, RIS, ERP, etc.).
3. Definició del repositori comú (*Data Warehouse*).
4. Definició de les mètriques, indicadors, càlculs i fites enfocats a promoure i garantir el *right care* i la seguretat del pacient.
5. Disseny, implantació i manteniment dels quadres de comandament.
6. Anàlisi i parametrització de les eines de visualització, anàlisi i difusió de la informació (eines d'intel·ligència de negoci, que permeten l'accés ininterromput a les dades 24 hores al dia i 365 dies a l'any per part del comitè executiu, la direcció i els caps de servei).
7. Implantació de Power BI.
8. Promoció de la cultura i la qualitat de la dada.

“La xarxa dibi manté el seu compromís amb la presa de decisions basades en les dades i amb la millora contínua dels processos.”



3.7. Comunicació

El Departament de Comunicació de dibi treballa activament donant suport a tots els nodes de la xarxa en les seves accions comunicatives. La voluntat d'aquest equip és reforçar el posicionament i la reputació de dibi, així com promocionar la marca en l'àmbit intern i extern. Amb aquests objectius, es gestiona la presència de dibi a les xarxes socials X (abans Twitter), LinkedIn i YouTube, i es comparteixen continguts sobre les innovacions de la xarxa i el seu dia a dia.

Seguiment a totes les xarxes socials

LinkedIn

775 seguidors
67.892 impressions
2.083 reaccions
157 publicacions

X (abans Twitter)

177 seguidors
42.860 impressions
572 m'agrada
291 publicacions

YouTube

20 seguidors
14.200 impressions
2.323 visualitzacions
25 publicacions



Dibinews

S'ha mantingut l'aposta pel butlletí digital *dibinews* com una eina per a la promoció i la difusió dels serveis de la xarxa i les persones que en formen part. Al llarg del 2023 s'han compartit 5 butlletins, protagonitzats cada un per un dels serveis diagnòstics.

Vídeos més reproduïts



Dibi és una xarxa pública de serveis integrats de diagnòstic biomèdic i per la imatge

[Veure vídeo ►](#)

381 reproduccions



8M Dia de la Dona · Marta Ventura

[Veure vídeo ►](#)

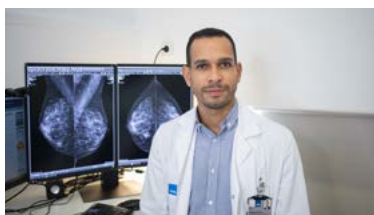
211 reproduccions



Infermeria de diagnòstic per la imatge i medicina nuclear

[Veure vídeo ►](#)

111 reproduccions



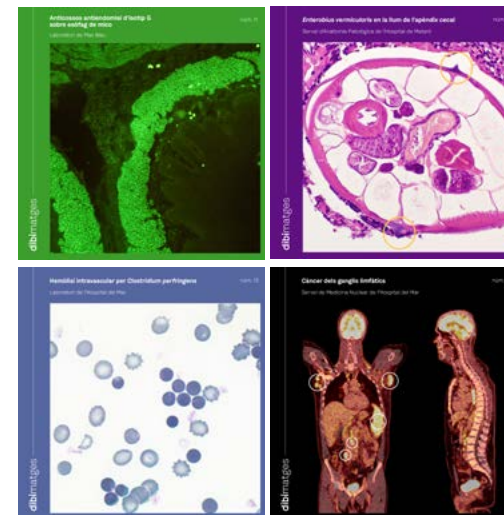
La mamografia amb contrast i la seva importància

[Veure vídeo ►](#)

92 reproduccions

Dibimatges

La dibimatge és un espai mensual a les xarxes socials de dibi on compartim imatges singulars trobades per alguns dels serveis de la xarxa. Al llarg del 2023 s'han difós 9 dibimatges sobre els 3 serveis, a diferència de l'any anterior, en què es van compartir imatges únicament provinents del Servei d'Anàlisi Clíniques.



Visites escolars

Des de la xarxa dibi s'aposta per les visites escolars amb la voluntat d'apropar els alumnes a la realitat laboral. Al llarg del 2023, més de 250 alumnes de 6 escoles han passat pel Laboratori Core de **Mas Blau**.

12 mesos, 12 notícies

Gener

L'extranet, un nou canal de comunicació

[Veure notícia ►](#)



Abril

Dibi apareix al telenotícies de TV3

[Veure notícia ►](#)



Febrer

El Laboratori de l'Espitau Val d'Aran es transforma tecnològicament

[Veure notícia ►](#)



Maig

Infermeria de diagnòstic per la imatge i medicina nuclear

[Veure notícia ►](#)



Març

Jornada directiva entre Aran Salut i dibi

[Veure notícia ►](#)



Juny

Acte de residents de la xarxa dibi

[Veure notícia ►](#)



Juliol

Implementant un sòlid sistema de gestió de la qualitat al Servei de Diagnòstic per la Imatge

[Veure notícia ►](#)



Octubre

Dia Mundial contra el Càncer de Mama

[Veure notícia ►](#)



19 d'octubre

Dia Mundial contra el Càncer de Mama



Agost

Memòria científica 2022

[Veure notícia ►](#)



Novembre

XXXIV Jornades de la Societat Catalana de Medicina Nuclear i Imatge Molecular

[Veure notícia ►](#)



Setembre

Reprenem les visites escolars al laboratori de Mas Blau

[Veure notícia ►](#)



Desembre

El Dr. Jorge Gorrín Ramos, designat nou cap de servei del Laboratori Core d'Anàlisis Clíniques de Mas Blau

[Veure notícia ►](#)



Dr. Jorge Gorrín

Cap de servei del Laboratori Core d'Anàlisis Clíniques de Mas Blau

M'agradaria enfocar l'activitat del laboratori situant al pacient en el centre, amb la idea de fomentar el diagnòstic integrat.



4. Exercici econòmic

4. Exercici econòmic

Compte d'explotació del Laboratori de Referència de Catalunya (LRC)

LRC	2023
Total facturació socis	26.499.649 €
Total facturació clients	4.445.161 €
Total analítica	30.944.810 €
Altres ingressos	1.290.453 €
TOTAL INGRESSOS	32.235.263 €

Cost directe consums	17.896.256 €
Personal	11.189.236 €
Altres despeses producció	1.014.368 €
Estructura	2.358.774 €
Amortitzacions	586.570 €
D. financeres	28.943 €
D. extraordinàries	– 501.981 €
TOTAL DESPESES	32.572.168 €

RESULTAT	– 336.905 €
-----------------	--------------------

Compte d'explotació d'Imatge Mèdica Intercentres (IMI)

IMI	2023
Hospital del Mar	8.732.807 €
Altres clients	1.397.503 €
Ingressos extraordinaris	
TOTAL INGRESSOS	10.130.310 €

Cost directe consums	1.817.894 €
Personal	6.479.860 €
Lloguers	615.080 €
Estructura	904.233 €
Amortitzacions	197.940 €
D. financeres	3.886 €
D. extraordinàries	97.041 €
TOTAL DESPESES	10.115.933 €

RESULTAT	14.377 €
-----------------	-----------------



dibi

xarxa de
diagnòstic biomèdic
i per la imatge