



xarxa de
diagnòstic biomèdic
i per la imatge

Memòria dibi

2025



Índex

1

Què és la
xarxa dibi?

PÀGINA 4

2

La nostra
manera
de fer

PÀGINA 6

3

+ Valor
de dibi

PÀGINA 11

4

Dibi
en xifres

PÀGINA 13

5

L'any en un
cop d'ull

PÀGINA 21

6

Exercici
econòmic

PÀGINA 25

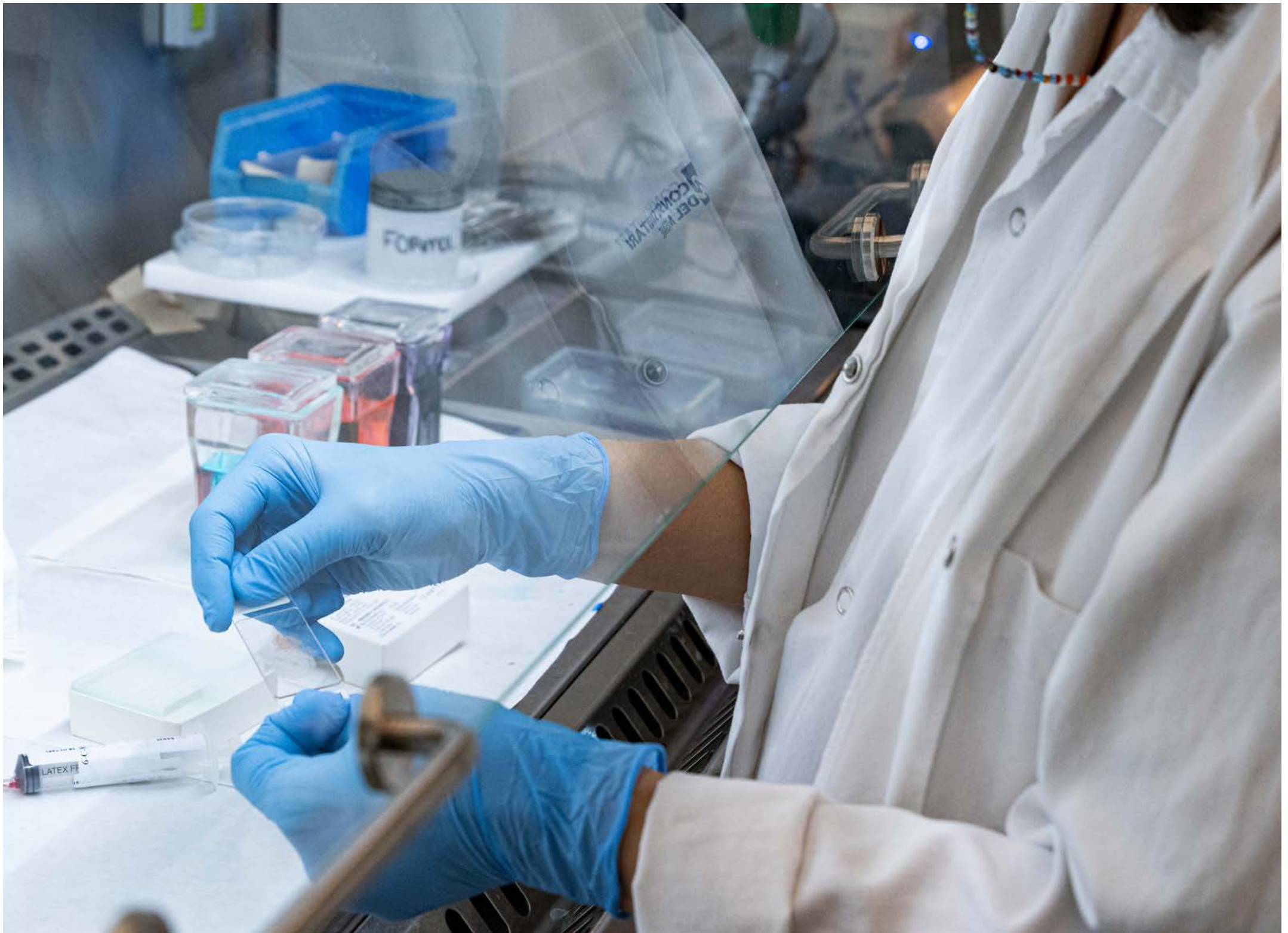




1

Què és la xarxa **dibi**?

- **Som una xarxa de serveis integrats de diagnòstic biomèdic i per la imatge**, de titularitat pública, que té com a finalitat gestionar i integrar els serveis diagnòstics d'hospitals i centres de salut.
- Amb un ampli desplegament arreu del territori i en constant creixement, actualment estem **presents en una vintena d'hospitals i centres de salut i sociosanitaris de tot Catalunya. Gestionem 25 serveis diagnòstics**, entre laboratori, patologia i diagnòstic per la imatge i medicina nuclear.
- **Apostem per incorporar els millors professionals, la millor tecnologia**, per aportar valor mitjançant la interpretació i la integració de la informació diagnòstica.
- A partir del coneixement i l'expertesa dels nostres professionals, i amb l'ús de les tecnologies i de sistemes digitals innovadors, **treballem per donar una resposta adequada, capdavantera i adaptada** a les necessitats de cada organització sanitària i de les seves persones ateses.





2

La nostra manera de fer

Treball en equip

Enfoquem la nostra activitat des del treball integrat i en xarxa de tots els centres assistencials i clínics, que posen a disposició els millors professionals i els recursos interconnectats.

Busquem l'efectivitat i l'adequació

La nostra experiència i el nostre coneixement en l'àmbit del diagnòstic ens permet treballar amb la màxima rigorositat, fiabilitat i adequació en les dades i els resultats diagnòstics.

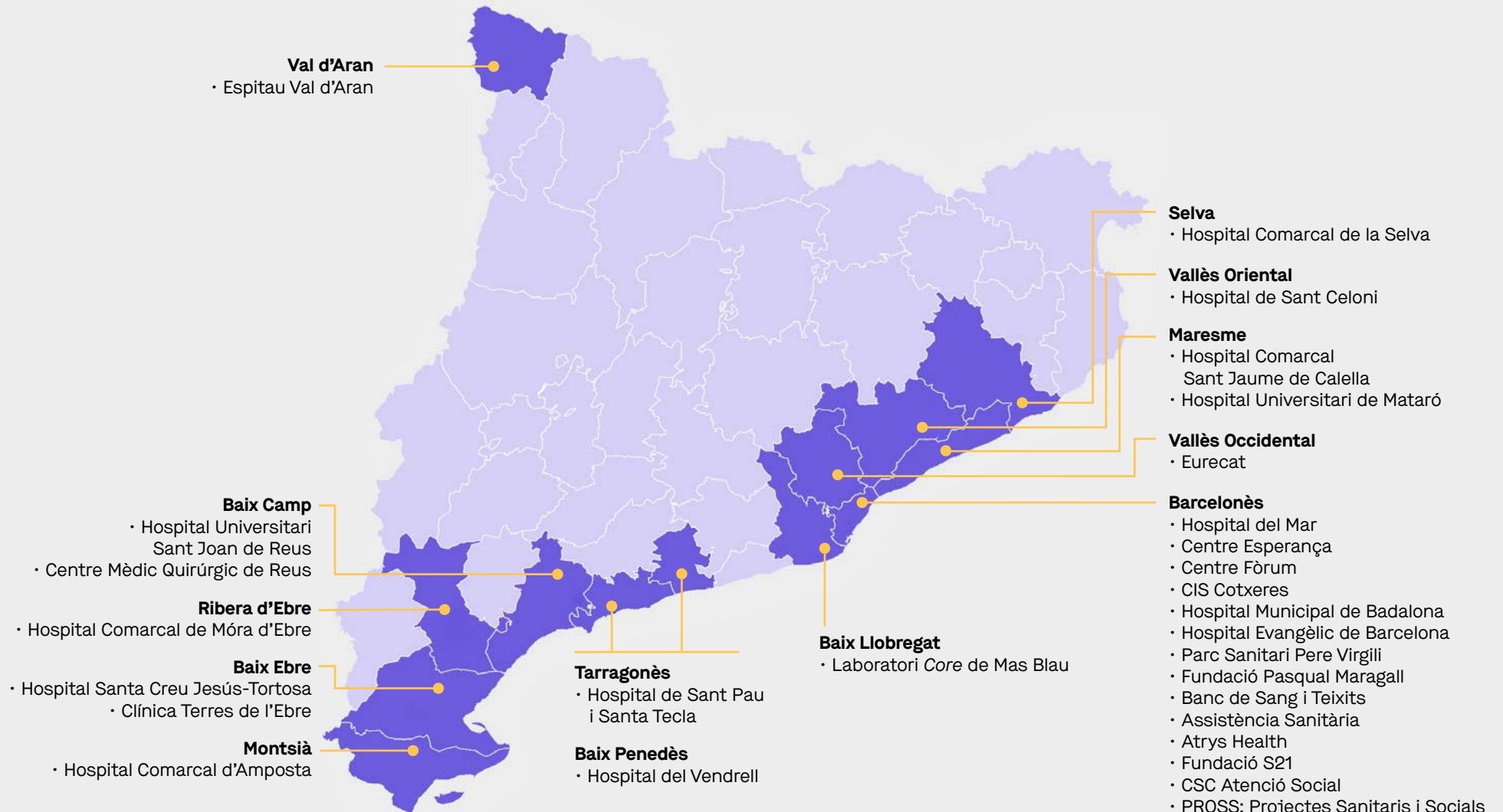
Amb proximitat i dinamisme

Estem al costat de les persones que integren les organitzacions de la nostra xarxa per donar una resposta adequada, òptima i personalitzada. Apostem per la proactivitat i la flexibilitat per cercar solucions innovadores i adaptar-nos així a les necessitats de cada organització sanitària, dels seus professionals i, sobretot, dels pacients.

Innovem

Ens situem a l'avantguarda de les últimes eines, coneixements i innovacions tecnològiques i metodològiques per assolir els millors resultats.

Fem xarxa



Desplegament de serveis per a cada centre

Serveis gestionats per dibi



Anàlisis Clíniques



Patologia



Diagnòstic per la Imatge
i Medicina Nuclear

	Anàlisis Clíniques	Patologia	Diagnòstic per la Imatge i Medicina Nuclear
*Hospital del Mar	●	●	●
*ConSORCI Sanitari del Maresme	●	●	●
*EDP Salut Sant Joan de Reus - Baix Camp	●		●
*Corporació de Salut del Maresme i la Selva	●		
*EDP Salut Terres de l'Ebre	●		
*ConSORCI Sanitari i Social de Catalunya (CSC) - CIS Cotxeres	●		
Badalona Serveis Assistencials	●		●
Aran Salut. Espitau Val d'Aran	●	●	●
Hospital de Sant Celoni	●		
Xarxa Santa Tecla	●		
Clínica Terres de l'Ebre / Hospital de Jesús - Tortosa	●		
Centre Mèdic Quirúrgic de Reus	●		●
Hospital d'Amposta	●		

*Socis

● Teleradiologia

Desplegament de serveis per a cada centre

Proves i mostres derivades a **dibi**



Anàlisi Clíniques



Patologia



Diagnòstic per la Imatge
i Medicina Nuclear

	Anàlisi Clíniques	Patologia	Diagnòstic per la Imatge i Medicina Nuclear
CSC-Fundació S21	●		
CSC-Atenció Social	●		
CSC-PROSS. Projectes Sanitaris i Socials	●		
Parc Sanitari Pere Virgili	●		●
Hospital Evangèlic de Barcelona	●		
Assistència Sanitària		●	
Atrys Health		●	●
Fundació Eurecat	●		
Fundació Pasqual Maragall	●		
Banc de Sang i Teixits	●		

● Teleradiologia



3

+ Valor de **dibi**



Serveis diagnòstics d'excel·lència i integrats

- Diagnòstic de precisió i medicina personalitzada.
- Desplegament del *right care*, amb pràctiques de valor.
- Diagnòstic integrat.
- Gestió de qualitat dels serveis diagnòstics.
- Gestió del coneixement.



Xarxa de serveis mancomunats

- Un model assistencial propi dels serveis diagnòstics integrats de cada centre de la xarxa.
- Ampliació de la xarxa **dibi**.
- Treball en xarxa.



Tecnologia diagnòstica capdavantera

- Equipaments i estructures avançades en cada centre.



Un model de govern i gestió propi

- Govern compartit liderat pels socis.
- Xarxa de serveis diagnòstics liderada per l'Hospital del Mar.
- Gestió executiva amb autonomia de gestió.
- Impuls del talent i mirada centrada a cuidar els professionals.
- Treball de reputació i comunicació.
- Àrea de processos de gestió i suport.



Sistemes d'informació de referència

- Sistemes de suport a les decisions clíniques.



4

Dibi en xifres

Anàlisis Clínicas

Determinacions totals

Mitjana de determinacions diàries:

18.495.992**50.674**

(increment del 4,4% respecte al 2024)

Peticions totals:

Mitjana de peticions diàries:

1.564.697**4.287**

(increment del 1,1% respecte al 2024)

Determinacions per proves

918.399	Hemograma
878.725	Creatinina en sèrum
820.455	Glucosa en sèrum
774.334	Ionograma en sèrum
662.581	Alanina-aminotransferasa
660.528	Urea en sèrum
544.627	Aspartat-aminotransferasa
494.133	Gamma-glutamilttransferasa
454.938	Bilirubina en sèrum

Determinacions per seccions

Bioquímica	13.901.199
Hematologia	3.071.769
Microbiologia	1.040.067
Immunologia	466.425
Genètica	7.818



Patologia

	H. del Mar	H. de Mataró	Total	
Biòpsies	Núm. biòpsies	24.864	15.052	39.916
	Núm. mostres	38.495	21.019	59.514
	Núm. càpsules	92.522	40.163	132.685
	Tincions immunohistoquímiques	38.526	15.818	54.344
	Microscòpia electrònica	146	0	146
Biologia molecular	Determinacions (Det. + PCR + VPH)	58.786	0	58.786
	Banc de tumors (talls)	1.859	0	1.859
	Banc de tumors (mostres)	19.068	0	19.068
Citologia	Ginecològiques	15.125	710	15.835
	No ginecològiques	6.066	3.991	10.057
Citologia hematològica	Determinacions	9.774	0	9.774
Citogenètica	Determinacions	4.240	0	4.240
Necròpsies	Determinacions	68	15	83



Diagnòstic per la Imatge i Medicina Nuclear

Exploracions totals:

263.368

(increment del 4 % respecte al 2024)

Activitat de Diagnòstic per la Imatge

Tomografies computades (TC)

51.772

Mamografies

25.000

RX convencionals
amb contrast

1.358

Ressonàncies magnètiques (RM)

18.454

Ecografies

32.321

Radiologies vasculars
intervencionistes

403

RX convencionals

99.681

Procediments
d'intervencionisme no vascular

4.351

Altres

336

Activitat de Medicina Nuclear

Gammagrafies

5.419

PET/TC

3.972

Teleradiologia

Tomografies
computades (TC)

6.158

Ressonàncies
magnètiques (RM)

5.264

Mamografies

8.879



L'equip en xifres

Professionals totals
dels serveis diagnòstics

731

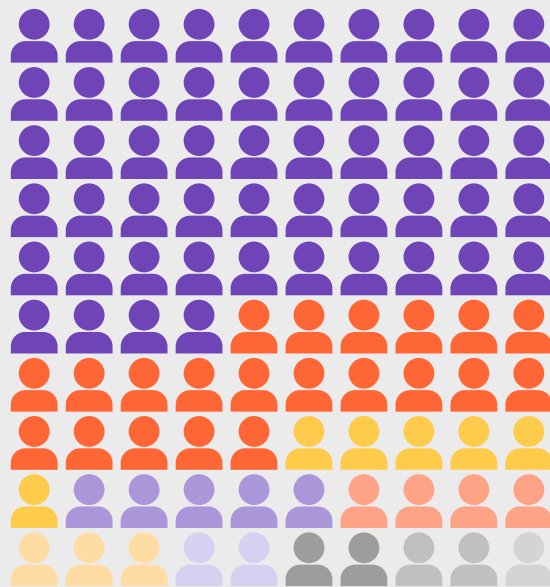
Edat mitjana dels
professionals de dibi:

39 anys

Mitjana anual de professionals
a jornada completa (plantilla equivalent):

609

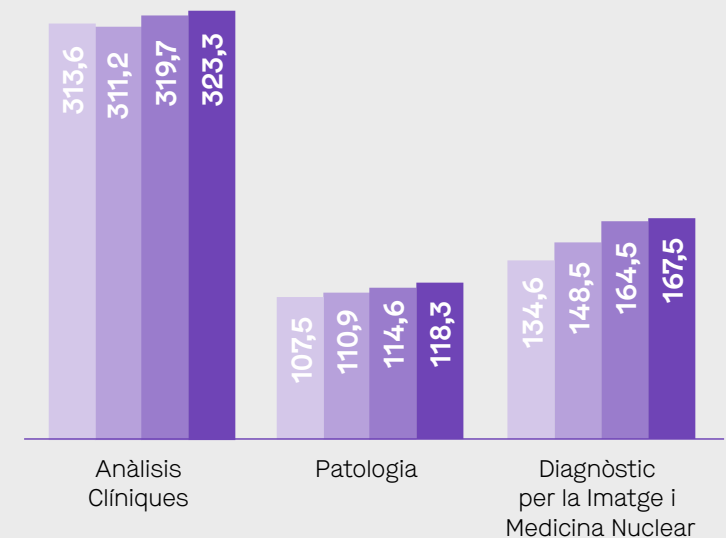
Categories professionals



- **Tècnic/a especialista** (53,6%)
- **Facultatiu/iva** (21,7%)
- **Llicenciat/ada** (6%)
- **Administratiu/iva** (4,9%)
- **Auxiliar administratiu/iva** (4,2%)
- **Infermer/a** (3,4%)
- **Resident** (2,5%)
- **Informàtic/a** (1,6%)
- **Alumne/a de formació professional dual i beques** (1,6%)
- **Direcció** (1%)

Evolució dels professionals per línies assistencials

2022 2023 2024 2025





5

L'any en un cop d'ull

1. Creixement de dibi amb dos nous centres a la xarxa i la gestió de tres nous serveis



- Incorporació de l'Hospital Evangèlic de Barcelona.
- Acord de gestió dels laboratoris de la Xarxa Santa Tecla.
- Posada en marxa del Servei de Diagnòstic per la Imatge al Centre Integral de Salut (CIS) Cotxeres i a l'Hospital Universitari de Reus.
- Posada en marxa del Servei de Medicina Nuclear a l'Hospital Sant Jaume de Calella.
- Gestió del Servei de Radiologia a Salut Val d'Aran.

2. L'avanç del *right care*, el segell d'identitat de dibi



- Creació del concepte *dibicare* per agrupar totes les estratègies que es duen a terme a la xarxa per promoure pràctiques clíniques de valor i evitar el sobrediagnòstic.

3. Inici de la renovació tecnològica dels laboratoris de la xarxa



- Adjudicació valorada en gairebé 29 milions d'euros per renovar els laboratoris de la xarxa durant l'any 2026.
- Salt endavant en automatització, ús d'eines digitals i creació de laboratoris intel·ligents.



4. Millora de les instal·lacions per augmentar la qualitat de l'atenció als usuaris i el benestar dels professionals

- Obres de renovació del laboratori dels Hospital de Calella, Centre Esperança i Mas Blau, i a l'àrea d'Extraccions de l'Hospital del Mar.



5. Pas ferm cap a la gestió del talent i la formació de professionals

- Desplegament del primer Pla de formació transversal per a professionals de dibí.
- Reducció en un 26 % de la temporalitat en la plantilla.
- Activació del II Pla d'igualtat de dibí.



6. Renovació certificacions de qualitat ISO 9001 en diversos centres i serveis

- Renovació de certificació ISO 9001 a 10 laboratoris d'anàlisis clíniques de la xarxa dibí, al Servei de Patologia de l'Hospital Universitari de Mataró i a Imatge Mèdica Intercentres (IMI).
- El Laboratori Core de Mas Blau completa amb èxit la renovació de l'acreditació ISO 15189, el màxim reconeixement internacional aplicable als laboratoris clínics.



7. Integracions dels sistemes d'informació

- Posada en marxa de dibínet, aplicatiu que facilita el treball en xarxa dels serveis que integren la xarxa.
- Extensió de dibílogístics a nous centres de la xarxa: Badalona Serveis Assistencials (BSA), Centre d'Urgències d'Atenció Primària (CUAP) Cotxeres, CUAP Gràcia i CUAP Pere Camps.
- Implementació a l'Hospital Universitari de Mataró de SAP Argos, el sistema d'informació hospitalària i de gestió clínica.



8. Consolidació de les mesures de bon govern i implantació del model de *compliance*

- Implementació del model de *compliance* de la xarxa dibi.
- Actualització del Codi d'Ètica i Conducta Laboral.
- Actualització del Codi de Conducta i Bon Govern del Laboratori de Referència de Catalunya (LRC).
- Actualització del portal de transparència de LRC, amb més d'un 80 % de compliment.



9. Participació activa en projectes d'innovació a Catalunya, Espanya i Europa

- dibi amb el projecte europeu RaDAR per a la detecció ràpida de microorganismes multiresistents als antibiòtics i de prevenció d'infeccions intrahospitalàries.
- Aplicació de tècniques pioneres en medicina nuclear, radiologia i patologia.
- Pioners a culminar el projecte de notificació automatitzada de malalties infeccioses (SIVEC).
- Digitalització de Patologia a l'Hospital Universitari de Mataró.



10. Creix la visibilitat i la reputació de la marca dibi a través de la xarxa

- Creació d'aliances comunicatives amb els centres de la xarxa a partir de l'exposició itinerant *Científiques Catalanes 2.0*.
- Augment de vídeos institucionals i adreçats als professionals interns.
- Celebració de la II Jornada dibi, per compartir coneixement i donar visibilitat als projectes innovadors de la xarxa.



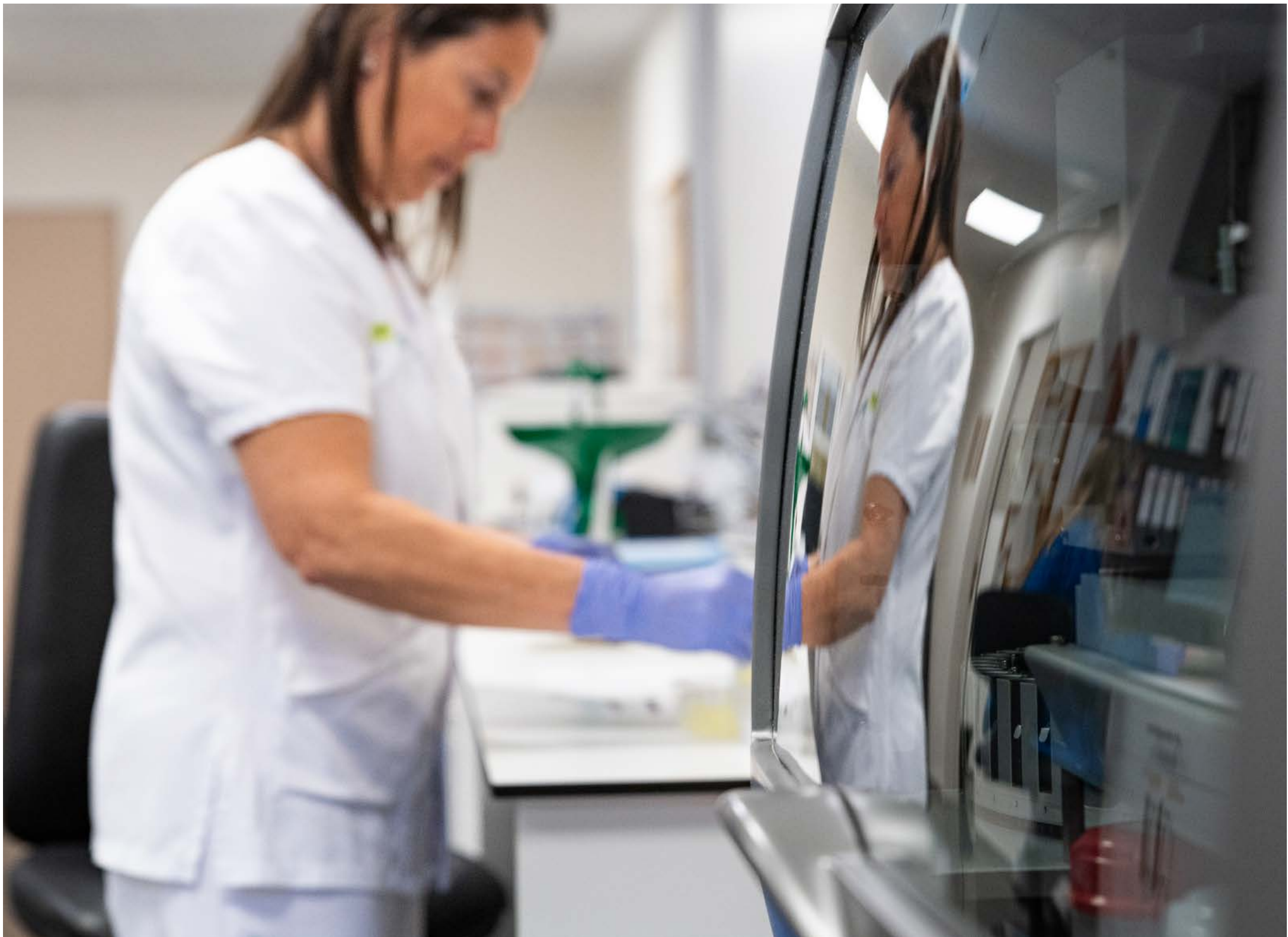
11. Impuls en el compromís cap a la sostenibilitat verda

- Primers passos per convertir-nos en *green lab*.
- Implementació de la factura electrònica.



12. Rigor financer per assolir l'equilibri econòmic

- Gestió rigorosa dels recursos públics per garantir la sostenibilitat financera.



6

Exercici econòmic

Compte d'explotació del Laboratori de Referència de Catalunya (LRC)

LRC	2025
Total facturació socis	29.646.669 €
Total facturació clients	5.320.333 €
TOTAL ANALÍTICA	34.967.001 €
Total patologia	1.465.897 €
Altres ingressos	726.047 €
TOTAL INGRESSOS	37.158.946 €
Cost directe consums	19.970.249 €
Personal	13.440.702 €
Altres despeses producció	1.044.079 €
Estructura	2.177.671 €
Amortitzacions	584.652 €
D. financeres	18.105 €
D. extraordinàries	-117.464 €
TOTAL DESPESES	37.117.993 €
RESULTAT	40.953 €

Compte d'explotació d'Imatge Mèdica Intercentres (IMI)

IMI	2025
Hospital del Mar	7.269.402 €
Altres clients	1.290.818 €
TOTAL RADIOLOGIA	8.560.221 €
Hospital del Mar	1.904.044 €
Altres clients	1.525.017 €
TOTAL MEDICINA NUCLEAR	3.429.061 €
Altres serveis	42.555 €
TOTAL INGRESSOS	12.031.836 €
Cost directe consums	2.166.328 €
Personal	7.871.532 €
Lloguers	0 €
Estructura	1.510.808 €
Amortitzacions	701.411 €
D. financeres	223 €
D. extraordinàries	-221.121 €
TOTAL DESPESES	12.029.180 €
RESULTAT	2.656 €



www.dibi.cat